

BILANCIO 2019

co»*sef*

CONSORZIO
DI SVILUPPO
ECONOMICO
DEL FRIULI

SOMMARIO

| | |
|---|---------|
| COSEF IN SINTESI | PAG. 1 |
| STRUTTURA CONSORTILE | PAG. 4 |
| IL MODELLO DI CREAZIONE DEL VALORE | PAG. 6 |
| BILANCIO | PAG. 11 |
| NOTA INTEGRATIVA | PAG. 17 |
| RELAZIONE SULLA GESTIONE | PAG. 53 |
| ANALISI DI BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE | PAG. 77 |
| BILANCIO SOCIALE | PAG. 85 |
| RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI | PAG. 93 |

COSEF IN SINTESI

STORIA

| | |
|------|---|
| 1970 | nascita del Consorzio per lo Sviluppo Industriale del Friuli Centrale |
|------|---|

| | |
|------|---|
| 1999 | L.R. 3/99 trasformazione in ente pubblico economico |
|------|---|

| | |
|------|--|
| 2017 | fusione per incorporazione del Consorzio per lo Sviluppo Industriale ed Economico della Zona Pedemontana Alto Friuli nel Consorzio per lo sviluppo industriale del Friuli centrale |
|------|--|

| | |
|------|--|
| 2018 | avvio del Consorzio di sviluppo economico del Friuli |
|------|--|

| | |
|------|--|
| 2019 | subentro nel patrimonio indisponibile del Consorzio di sviluppo industriale dell'Aussa Corno in liquidazione |
|------|--|

LE AREE GESTITE



ZIU

- area: 5.192 ha
- n. aziende 147
- addetti 4.319



ZIAC

- area: 7.964 ha
- n. aziende 77
- addetti 2.917



ZIAF

- area: 3.143 ha
- n. aziende 51
- addetti 2.030



ZIC

- area: 962 ha
- n. aziende 33
- addetti 1.039



STRATEGIA

Contribuire
all'evoluzione e al
progresso della Regione
Friuli venezia Giulia

OBIETTIVO

Sostenere lo sviluppo
economico e industriale
delle zone industriali di
competenza

AZIONI

REALIZZIAMO
INFRASTRUTTURE

FORNIAMO
SUPPORTO ALLE
IMPRESE

PROMUOVIAMO LA
SOSTENIBILITA'
ANCHE IN TEMA DI
SICUREZZA

DIAMO FORMA AL
FUTURO

COSEF segue un modello di organizzazione in grado di generare valore per il territorio in cui opera attraverso una professionalità riconosciuta e un dialogo trasparente con tutti i portatori di interesse, nel rispetto dell'ambiente e dei territori. Una strategia di sviluppo chiara e sostenibile nel

lungo periodo che consente di attrarre nuovi insediamenti favorendo crescita e occupazione. Con l'intento di cogliere le opportunità offerte dal contesto attuale, in profonda e rapida evoluzione, ha reinterpretato il proprio modello di organizzazione e le proprie strategie di investimento con due precisi obiettivi: attuare una maggiore interconnessione e flessibilità ed evolvere il proprio ruolo come facilitatore di mercato in grado di offrire una gamma più differenziata e innovativa di servizi. Il profilo di tale scenario si tradurrà in ricavi e sostenibilità degli investimenti per gli operatori infrastrutturali.

ATTIVITA'

| | |
|---------|---|
| SETTORI | ADOZIONE DI STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE TERRITORIALE |
| | GESTIONE DEL TERRITORIO |
| | GESTIONE E MANUTENZIONE DEPURATORE, RETI TECNOLOGICHE |
| | GESTIONE E MANUTENZIONE RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA |
| | GESTIONE E MANUTENZIONE RACCORDO FERROVIARIO |
| | GESTIONE E MANUTENZIONE PORTO MARGRETH |
| | VENDITA LOTTI URBANIZZATI |
| | PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE E SERVIZI |
| | ACQUISIZIONE ED ESPROPRIAZIONE AREE |
| | AZIONE PROMOZIONALE PER L'INSEDIAMENTO DI ATTIVITÀ PRODUTTIVE |
| | MANUTENZIONE INFRASTRUTTURE, AREE VERDI ED IMPIANTI FERROVIARI |

DATI ECONOMICI

| | | |
|---|---|--|
| UTILE OPERATIVO EBIT <ul style="list-style-type: none"> • EUR 778.338 • + 167 % VS. 2018 | FLUSSO FINANZIARIO <ul style="list-style-type: none"> • EUR 2.254.157 • + 76% VS. 2018 | INCREMENTO PATRIMONIO NETTO <ul style="list-style-type: none"> • EUR 9.273.300 • + 3,93% VS. 2018 |
|---|---|--|

STRUTTURA CONSORTILE

ORGANI SOCIALI

| | | |
|---------------------------------|---------------------------------|--------|
| ASSEMBLEA CONSORTILE | COMUNE DI UDINE | 28,81% |
| | COMUNE DI POZZUOLO DEL FRIULI | 2,69% |
| | COMUNE DI PAVIA DI UDINE | 6,67% |
| | C.C.I.A.A. PORDENONE UDINE | 14,61% |
| | CONFAPI FVG | 0,30% |
| | COMUNE DI CAMPOFORMIDO | 0,18% |
| | CONFINDUSTRIA UDINE | 13,04% |
| | CONFARTIGIANATO | 1,08% |
| | COMUNE DI TERZO DI AQUILEIA | 0,86% |
| | COMUNE DI SAN GIORGIO DI NOGARO | 6,39% |
| | COMUNE DI CERVIGNANO | 0,83% |
| | COMUNE DI CIVIDALE DEL FRIULI | 0,61% |
| | COMUNE DI GEMONA DEL FRIULI | 4,86% |
| | COMUNE DI OSOPPO | 6,62% |
| | COMUNE DI BUJA | 7,51% |
| | COMUNE DI MAJANO | 0,77% |
| | COMUNE DI TORVISCOSA | 4,17% |
| | COMUNE DI MOIMACCO | 0,01% |
| | COMUNE DI CARLINO | 0,01% |
| CISL | 0.01% | |

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Renzo Marinig Presidente

Virgilio Disetti Vice Presidente

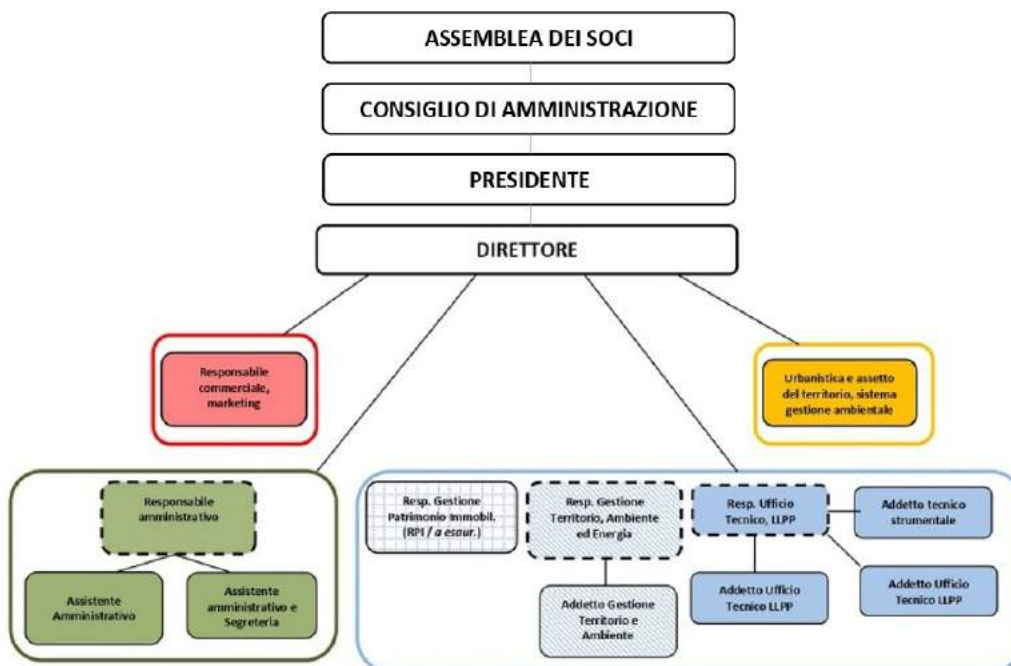
Indira Fabbro Consigliere

Mariella Moschione Consigliere

Germano Scarpa Consigliere

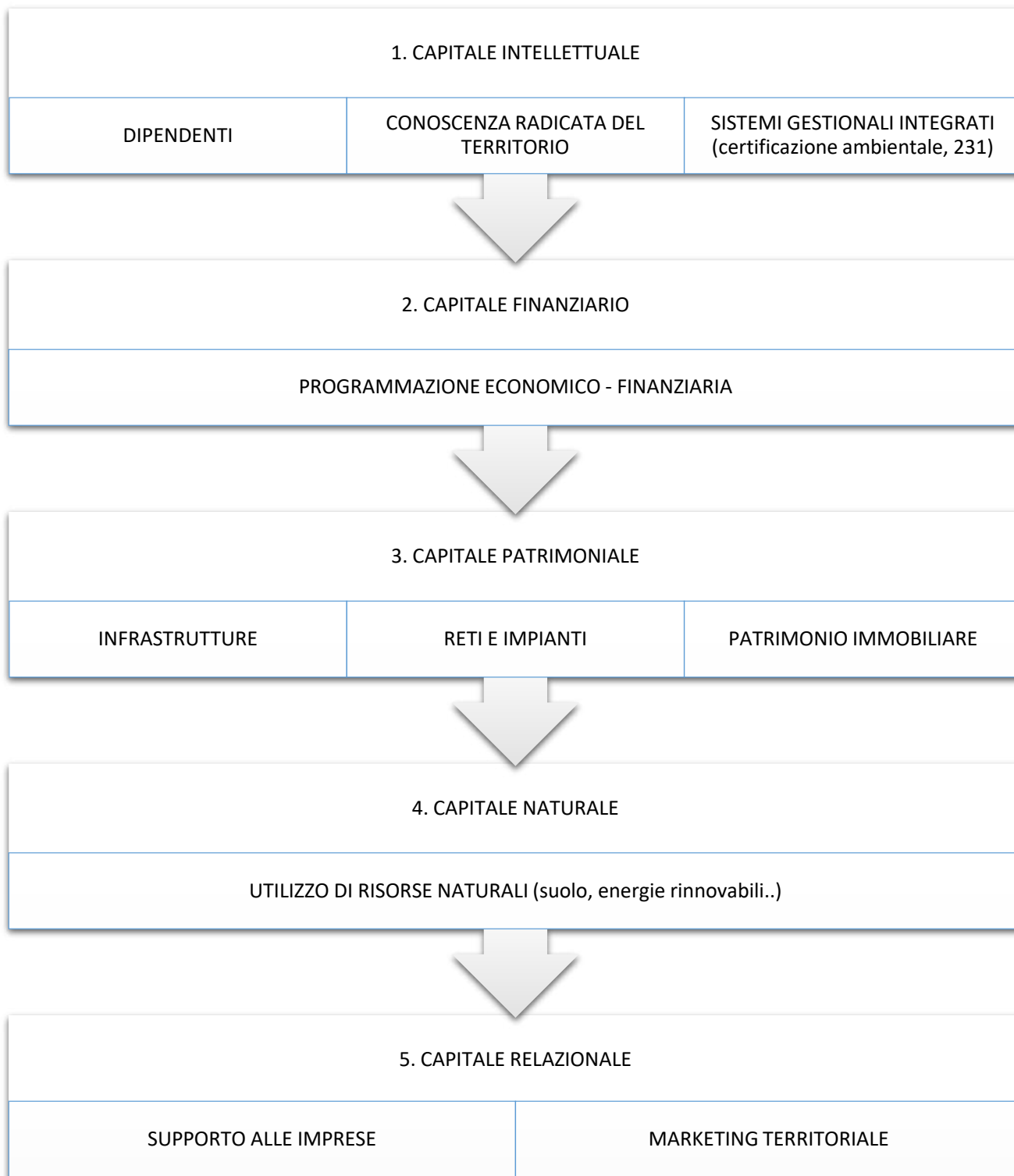
| | |
|---------------------------|--|
| COLLEGIO DEI REVISORI | Patrizia Minen Presidente |
| | Emilio Mulotti Componente |
| | Franco Zentilin Componente |
| | Alessandro Cucchini Supplente |
| | Elettra Gratton Supplente |
| COMITATO DI CONSULTAZIONE | Giovanni Claudio Magon |
| | Carlo Delser |
| | Cecilia Zampa |
| | Martina Gandini (rappresentante aggiuntivo) |
| | Terry Margherita (rappresentante aggiuntivo) |
| | Davide Specogna (rappresentante aggiuntivo) |

ORGANIGRAMMA



IL MODELLO DI CREAZIONE DEL VALORE

Il modello è basato sulla crescita, sulla trasparenza, sulla valorizzazione e lo sviluppo dei territori dialogando con la comunità di riferimento. Il COSEF svolge la propria attività utilizzando le risorse rappresentate dalle varie forme di capitale



CAPITALE INTELLETTUALE

DIPENDENTI

La struttura è composta da 12 unità:

DIRETTORE GENERALE

AMMINISTRAZIONE

- RESPONSABILE AMMINISTRATIVO
- IMPIEGATO AMMINISTRATIVO
- IMPIEGATO AMMINISTRATIVO

LAVORI PUBBLICI

- RESPONSABILE DELL'UFFICIO TECNICO
- IMPIEGATO TECNICO
- IMPIEGATO TECNICO
- IMPIEGATO TECNICO

URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

- RESPONSABILE URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

GESTIONE TERRITORIO, AMBIENTE ED ENERGIA

- RESPONSABILE GESTIONE TERRITORIO, AMBIENTE ED ENERGIA
- IMPIEGATO TECNICO

COMMERCIALE E MARKETING

- RESPONSABILE COMMERCIALE E MARKETING

CONOSCENZA RADICATA DEL TERRITORIO

L'ente è impegnato oramai da decenni a programmare lo sviluppo territoriale delle aree di competenza sia attraverso azioni finalizzate alla promozione e allo sviluppo delle attività presenti sia valorizzando le opportunità che il contesto istituzionale, imprenditoriale, sociale, ed economico offre a nuove potenziali iniziative.

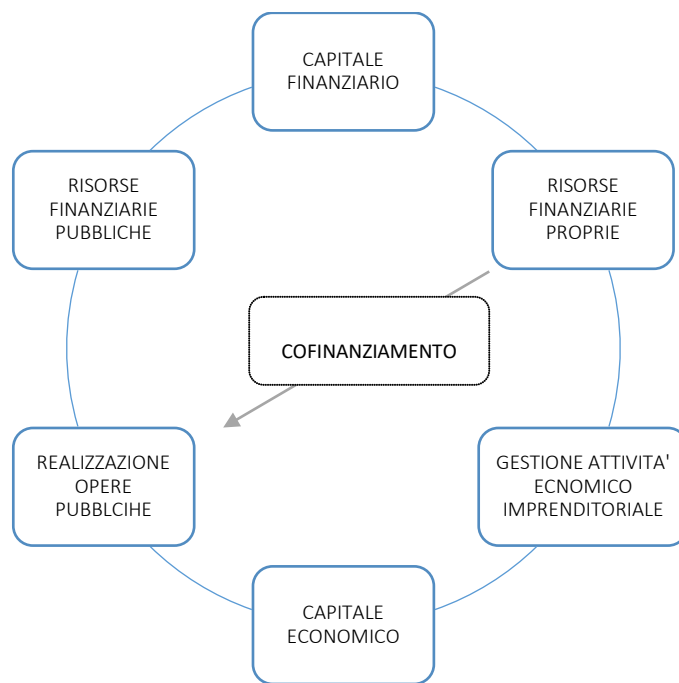
SISTEMI GESTIONALI INTEGRATI



CAPITALE FINANZIARIO

PROGRAMMAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

La programmazione annuale dell'Ente viene definita nel Piano Industriale approvato dai Soci; il capitale finanziario, costituito da fondi propri e trasferimenti pubblici, finanzia l'attività istituzionale così come pianificata nel documento di budget.



CAPITALE PATRIMONIALE

| | ZIU | | ZIAF | | ZIAC (SGN/CAR) | | ZIC (CIV./MOIMACCO) | |
|-----------------------------|------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
| | proprietà | gestione | proprietà | gestione | proprietà | gestione | proprietà | gestione |
| VIABILITÀ | COSEF | COSEF | COSEF | COSEF | In fase di definizione | Da definire | Comune | Comune |
| ACQUEDOTTO | COSEF | CAFC SpA | | CAFC SpA | NP | -- | | Acq. Poiana |
| GAS METANO (MP / BP) | COSEF | Gruppo Hera | NP | -- | NP | -- | ND | Italgas SpA |
| FOGNATURA N | COSEF | CAFC SpA | NP | -- | COSEF | CAFC SpA | ND | Acq. Poiana |
| FOGNATURA B | COSEF | CAFC SpA | NP | -- | ND | ND | ND | Acq Poiana |
| FOGNATURA M | NP | --- | COSEF | COSEF | -- | -- | ND | Acq. Poiana |
| DEPURAZIONE | COSEF | CAFC SpA | COSEF | COSEF | CAFC SpA | CAFC SpA | ND | Acq. Poiana |
| CAVIDOTTI EE | COSEF | E-distribuzione | Terzi | E-distribuzione | ND | E-distribuzione | ND | E-distribuzione |
| CAVIDOTTI TLC | COSEF | TIM | COSEF | TIM | | | ND | TIM |
| | ZIU | | ZIAF | | ZIAC (SGN/CAR) | | ZIC (CIV./MOIMACCO) | |

| | proprietà | gestione | proprietà | gestione | proprietà | gestione | proprietà | gestione |
|----------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|---------------------------------|-----------|----------|
| CAVIDOTTI F.O. | COSEF | Vari | COSEF | Vari | COSEF | Inasset srl | ND | ND |
| | INSIEL | | INSIEL | | | | | |
| CAPANNONI | COSEF | COSEF | | | | | | |
| RACCORDI | COSEF | COSEF | COSEF | COSEF | COSEF | COSEF | | |
| PORTO | | | | | COSEF | OPERATORI PORTUALI /COSEF | | |

Legenda: COSEF= proprietà totale o parziale; NP: rete non presente; TERZI: proprietà di terzi; ND=informazione non disponibile.

CAPITALE NATURALE

Con lo strumento urbanistico (P.T.I .- Piano Territoriale Infraregionale) in dotazione al Consorzio si intende perseguire, sin dall’originario Piano della ZIU del 2002, il seguente obiettivo: “favorire la completa utilizzazione della zona industriale, garantendo la compatibilità con il contesto urbano e agricolo-ambientale, salvaguardando e valorizzando le risorse naturali esistenti nel territorio”.

E’ inteso quindi che la **risorsa “suolo”** rappresenta quanto di più “tangibile” per l’ente, da regolare secondo usi compatibili in relazione alle proprie finalità istituzionali (per supportare lo sviluppo produttivo) nella garanzia del rispetto delle normative vigenti (ambientali in particolare).

CAPITALE RELAZIONALE

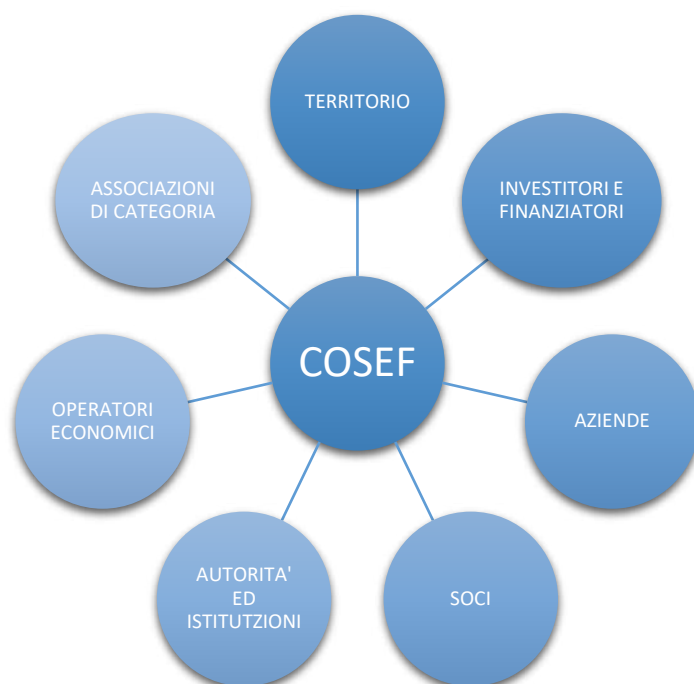
SUPPORTO ALLE IMPRESE

L’attività di supporto alle Imprese insediande si esplica in primis mediante l’individuazione delle aree più idonee alla localizzazione delle nuove attività produttive, avuto riguardo in particolare alle esigenze infrastrutturali e dimensionali del lotto richiesto. La successiva valutazione preliminare dell’attività industriale, specie sotto il profilo ambientale e autorizzativo, consente all’Impresa e/o per essa al professionista incaricato, di accelerare le tempistiche di progettazione e di ottenimento delle autorizzazioni stante la preliminare individuazione delle eventuali criticità tecniche e ambientali. Tali valutazioni di supporto possono essere svolte anche per le realtà già insediate oggetto di ampliamenti o diversificazione produttiva, individuando, anche con l’ausilio dei gestori dei servizi a rete, le soluzioni tecniche più adeguate. Il Consorzio, fornisce utili informazioni e supporto tecnico-amministrativo anche nel caso di operazioni societarie in particolar modo nel caso di Imprese che hanno sottoscritto specifiche convenzioni con l’Ente. Le attività comportano anche lo scambio di informazioni sulla presenza di forme di finanziamento legate alle disposizioni regionali e all’accesso agevolato al credito.



E' lo strumento attraverso cui l'ente pianifica la strategia per potenziare la posizione competitiva del territorio contribuendo allo sviluppo equilibrato dell'area, analizzando le esigenze e le caratteristiche degli ambiti di competenza per attrarre nuove iniziative imprenditoriali e sostenendo in modo sempre più efficace le attività in loco.

Il COSEF identifica e coinvolge gli attori con i quali interagisce, comprende interessi e tematiche rilevanti per ciascuno di loro, per poi condividere i risultati sulla sua gestione. Esiste infatti un rapporto di circolarità tra attrattività del territorio soddisfazione dei portatori di interesse e valore: quanto più il territorio è attrattivo, tanto più esso crea soddisfazione nei confronti dei suoi interessi di riferimento, tanto più i suoi portatori di interesse investono nello stesso incrementandone il valore.



BILANCIO

| Stato patrimoniale attivo | | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|----------------------------|---|-------------------|-------------------|
| A) | Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | 190.202 |
| B) | Immobilizzazioni | | |
| | <i>I. Immateriali</i> | 314.027 | 393.350 |
| | <i>II. Materiali</i> | 21.404.006 | 23.351.891 |
| | <i>III. Finanziarie</i> | 545.500 | 545.500 |
| | <i>Totale Immobilizzazioni</i> | 22.263.533 | 24.290.741 |
| C) | Attivo circolante | | |
| | <i>I. Rimanenze</i> | 2.281.374 | 2.513.066 |
| | <i>II. Crediti</i> | | |
| | - entro 12 mesi | 7.364.492 | 4.612.691 |
| | - oltre 12 mesi | 9.646.324 | 11.278.220 |
| | - imposte anticipate | 17.577 | 375 |
| | | 17.028.393 | 15.891.286 |
| | <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i> | | |
| | <i>IV. Disponibilità liquide</i> | 2.254.157 | 1.275.730 |
| | <i>Totale attivo circolante</i> | 21.563.924 | 19.680.082 |
| D) | Ratei e risconti | 353.769 | 381.045 |
| | Totale attivo | 44.181.226 | 44.542.070 |
| Stato patrimoniale passivo | | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| A) | Patrimonio netto | | |
| | <i>I. Capitale</i> | 1.463.296 | 1.463.296 |
| | <i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | |
| | <i>III. Riserva di rivalutazione</i> | | |
| | <i>IV. Riserva legale</i> | 209.652 | 203.687 |
| | <i>V. Riserve statutarie</i> | | |
| | <i>VI. Altre riserve</i> | | |

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Riserva straordinaria | 6.754.142 | 6.640.816 |
| <i>Varie altre riserve</i> | | |
| Riserva straord. condono 289/02 | 494.761 | 494.761 |
| Conto personalizzabile | | |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | | (1) |
| Altre... | _____ | _____ |
| | 7.248.903 | 7.135.576 |
| VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | | |
| VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i> | | |
| IX. <i>Utile d'esercizio</i> | 351.449 | 119.291 |
| IX. <i>Perdita d'esercizio</i> | | |
| X. <i>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i> | | |
| <i>Totale patrimonio netto</i> | 9.273.300 | 8.921.850 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 104.100 | 13.801 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 310.596 | 227.758 |
| D) Debiti | | |
| - entro 12 mesi | 3.491.319 | 4.137.032 |
| - oltre 12 mesi | 9.055.216 | 10.198.699 |
| | 12.546.535 | 14.335.731 |
| E) Ratei e risconti | 21.946.695 | 21.042.930 |
| Totale passivo | 44.181.226 | 44.542.070 |
| Conto economico | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) <i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i> | 3.942.715 | 2.617.992 |
| 2) <i>Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</i> | | |
| 3) <i>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</i> | | |
| 4) <i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i> | | 57.577 |

| | | | |
|---|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>5)Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:</i> | | | |
| | a) vari | 91.408 | 142.221 |
| | b) contributi in conto esercizio | <u>3.965.350</u> | <u>2.884.135</u> |
| | | 4.056.758 | 3.026.356 |
| Totale valore della produzione | | 7.999.473 | 5.701.925 |
| <hr/> | | | |
| B) | Costi della produzione | | |
| | <i>6)Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i> | 78.903 | 5.404 |
| | <i>7)Per servizi</i> | 2.718.682 | 1.149.102 |
| | <i>8)Per godimento di beni di terzi</i> | 233.811 | 242.587 |
| | <i>9)Per il personale</i> | | |
| | a)Salari e stipendi | 664.448 | 609.208 |
| | b)Oneri sociali | 189.756 | 179.085 |
| | c)Trattamento di fine rapporto | 50.403 | 48.474 |
| | d)Trattamento di quiescenza e simili | | |
| | e)Altri costi | <u> </u> | <u> </u> |
| | | 904.607 | 836.767 |
| | <i>10) Ammortamenti e svalutazioni</i> | | |
| | a)Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 54.298 | 53.737 |
| | b)Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 2.900.748 | 2.972.815 |
| | c)Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | |
| | d)Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 6.985 | 4.641 |
| | | <u> </u> | <u> </u> |
| | | 2.962.031 | 3.031.193 |
| | <i>11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i> | 231.693 | 57.469 |
| | <i>12) Accantonamento per rischi</i> | | |
| | <i>13) Altri accantonamenti</i> | | |
| | <i>14) Oneri diversi di gestione</i> | 294.346 | 162.132 |
| Totale costi della produzione | | 7.424.073 | 5.484.654 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | | 575.400 | 217.271 |
| <hr/> | | | |
| C) | Proventi e oneri finanziari | | |

15) *Proventi da partecipazioni:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da imprese controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

16) *Altri proventi finanziari:*

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

b) datitoli iscritti nelle immobilizzazioni

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante

d) proventi diversi dai precedenti:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

11.587

13.660

11.587

13.660

11.587

13.660

17) *Interessi e altri oneri finanziari:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

18.556

17.281

18.556

17.281

17-bis) *utili e perdite su cambi*

Totale proventi e oneri finanziari

(6.969)

(3.621)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) *Rivalutazioni:*

a) di partecipazioni

b) di immobilizzazioni finanziarie

che non costituiscono partecipazioni

- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D) | 568.431 | 213.650 |
| <i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | | |
| a) Imposte correnti | 235.285 | 91.995 |
| b) Imposte relative a esercizi precedenti | | |
| c) Imposte differite e anticipate | (18.303) | 2.364 |
| d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale /trasparenza fiscale | | |
| | 216.982 | 94.359 |
| 21) Utile (Perdita) dell'esercizio | 351.449 | 119.291 |

NOTA INTEGRATIVA

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 351.449.

Attività svolte

Il Consorzio si qualifica come la struttura funzionale all'attuazione delle politiche economiche industriali della Regione Fvg, perseguendo i fini istituzionali declinati dalla L.R. 3/2015.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Una puntuale rappresentazione dei fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio viene illustrata nella Relazione sulla Gestione.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice Civile. A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.C., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Criteria di valutazione applicati

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Le licenze software sono ammortizzate con un'aliquota annua del 20% e il sito internet (diritto brevetto e opere ingegno) con un'aliquota annua del 50%.

Gli oneri pluriennali sono ammortizzati in base alle seguenti modalità e aliquote:

- imposta sostitutiva, spese di istruttoria e costi accessori ai finanziamenti: 6,66% ovvero durata dei finanziamenti;
- prestazioni professionali relative al monitoraggio aria in ambito VAS: 20%;
- variante 4 al PTI approvata con Decreto Regionale del 06.08.2013: 10 anni;
- oneri pluriennali su immobili di terzi:
 - costi capitalizzati inerenti l'immobile detenuto in forza del contratto di leasing stipulato con la Banca Mediocredito del FVG avente decorrenza 14.01.2013: sulla base della durata del contratto.
 - costi capitalizzati inerenti gli uffici consortili in locazione dal 01.12.2017: sulla base della durata del contratto (sei anni).

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, applicando le seguenti aliquote:

- Fabbricati: 3%;
- Impianto di videosorveglianza: 15%; impianto banda larga: 15%;
- Mobili ufficio: 12%;
- Macchine elettroniche d'ufficio: 20%;
- Impianti telefonici: 20%;
- Arredamento: 15%
- Autovetture: 25%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Terreni su immobili di proprietà:

Nel corso del 2019 sono stati acquisiti i seguenti immobili:

-Immobile "ex Friulcarne" per euro 250.000,00: il bene è parte di un progetto di riqualificazione ambientale

finanziato, parzialmente, con l'art. 86 della L.R. 3/15. Nel corso del 2019 il progetto è in corso di realizzazione e il terreno su cui insiste il fabbricato non è ancora stato scorporato, in quanto il fabbricato deve essere riqualificato. Ad ultimazione lavori verrà scorporata la quota terreno per il corretto ammortamento.

-Terreno "ex Bavit" per euro 313.093,25; il valore è stato calcolato prendendo a riferimento una perizia di stima rilasciata sull'immobile stesso e riproporzionando il valore ivi indicato al valore effettivo di acquisto del bene.

I terreni non sono stati ammortizzati.

Si precisa inoltre che, con riferimento alle seguenti opere:

- OP. 16 – Completamento delle reti tecnologiche nella zona artigianale SUD – I lotto;
- OP. 26 – Reti tecnologiche a servizio area impianto carburanti nella Z.I.U.;
- OP. 18 – Assestamento impianti di illuminazione pubblica nel comparto della Z.I.U.;
- OP. 10 – Sottopasso carrabile sulla linea ferroviaria Udine – Palmanova al Km. 6+071;
- OP. 17 – Assestamento impianti di illuminazione pubblica nel comparto della Z.I.U.;
- OP. 15 – Potenziamento reti tecnologiche strada "E";
- OP. 21 – Progetto di sistemazione aree C2 e B5 P.T.I.;
- OP. 4 –Potenziamento rete idrica a servizio dei nuovi insediamenti nella zona Sud e sistemazione impianti di depurazione;
- OP. 5 – Viabilità accesso Z.I.U.;
- OP. 6 – Completamento viabilità di scorrimento asse Nord-Sud;
- OP. 7 – Potenziamento della rete fognaria nella zona Sud del comparto Z.I.U.;
- OP. 8 – Raccordo ferroviario: binario a servizio lotti Z.I./A;
- OP. 9 – Ampliamento binario collegamento zona Z.I.U.-Z.A.U.;
- OP.14 – Realizzazione della viabilità di penetrazione lungo l'asse Est-Ovest del comparto Z.I.U.;
- OP. 22 – Estensione fognatura bianca Via Zanussi e Via delle Industrie;
- OP. 23 – Velocizzazione raccordo ferroviario Z.I.U.;
- OP. 28 – Completamento delle reti tecnologiche nella zona artigianale Sud – Il lotto;
- OP. 20 – Conservazione naturalistica della canaletta irrigua e pista ciclabile;
- OP. 30 – Intervento di adeguamento e potenziamento rete fognaria e meteorica a servizio della Z.I.U.;
- OP. 19 - Svincolo Sud comparto Z.I.U.;
- OP. 27 - Riqualificazione ambientale Roggia Palma,
- OP. 35 – Realizzazione rete gas nel comparto Z.I.U.
- OP. 42 – Raccordo ferroviario ZIU-ZAU
- OP. 31 – Interventi di adeguamento e potenziamento rete fognaria meteorica a servizio della ziu – 2° stralcio
- OP. 34 – Allargamento via Buttrio e potenziamento reti fognatura 1° stralcio;
- OP. 32 – Lavori adeguamento depuratore consortile;
- OP. 47 – Dislocazione rotatoria Via del Lavoro e Via delle Industrie;
- OP. 46 – Nuova viabilità lotti Inox Caffi;
- OP. 44 – Allargamento via Buttrio 2° lotto;
- OP. 53 – Interventi urgenti sistemazione rete fognaria;
- OP. 33a Potenziamento rete fognaria 1° stralcio;
- OP. 33b Potenziamento reti fognarie Via delle Industrie 2° lotto,
- OP. 32 – Lavori adeguamento depuratore consortile - incremento valore 2017
- OP. 47 – Dislocazione rotatoria Via del Lavoro e Via delle Industrie – incremento valore 2017 rete fognaria 1° stralcio;
- OP. 33b – Potenziamento reti fognarie Via delle Industrie 2° lotto – incremento valore 2017

in continuità con il criterio adottato negli esercizi precedenti, l'aliquota di ammortamento utilizzata è del 7,50%.

Con riferimento ai seguenti beni immobili:

Infrastrutture

Costruzione strada e OP 1/97 – 2003
Comp. reti tecn. Via Linussio OP37
Cabina elettrica Via Artigianato OP40
Lav. comp. reti tecn. Via Tecnologia OP43 2010
Lav. straordinari via Buttrio 2011
Lavori straordinari viabilità ziu 2011
Nuova rotatoria intersezione Via Buttrio OP50
Risanamento viale del Lavoro” OP49

Aree viabilità

Aree viabilità 2002
Aree viabilità 2003
Aree viabilità 2005
Aree viabilità 2006
Aree viabilità 2008
Aree viabilità 2010
Aree viabilità 2012
Aree viabilità 2014
Aree viabilità 2015

Aree parcheggi

Aree parcheggi 2003
Aree parcheggi 2010

Aree impianti tecnologici

Aree impianti tecnologici 2005
Aree impianti tecnologici 2010

in continuità con il criterio adottato negli esercizi precedenti, l'aliquota di ammortamento utilizzata è del 1%, ridotta del 50% nell'esercizio di entrata in funzione dei beni.

Si indicano di seguito le aliquote applicate ai beni in ammortamento dell'Ente incorporato:

Lavori opere di urbanizzazione primaria terreni: 3%
Strade opere urbanizzazione primaria terreni: 4%
Terreni adibiti a strade: 1%
Terreni raccordo ferroviario: 1%
Opere d'arte raccordo ferroviario: 4%
Altre opere d'arte raccordo ferroviario: 11,50%
Opere idrauliche fisse depuratore: 2,5%
Condutture, canalette e collettore depuratore: 5%
Fabbricato depuratore: 3,5%
Costruzioni leggere raccordo ferroviario: 10% (fabbricato)

Impianto sollevamento depuratore: 12%
Impianto filtraggio e collettore est depuratore: 8%
Apparecchi misura depuratore: 10%
Segnaletica stradale: 12%(pesa, ill. led e segnaletica)
Impianto illuminazione stradale: 11,50%
Binari raccordo ferroviario: 10%
Arredamento: 15%
Macchine d'ufficio elettroniche: 20%

Per le opere:

AF.Canale scarico imp.depurazione 2^lotto

la cui realizzazione si è completata nell'esercizio 2019, è stata utilizzata l'aliquota di ammortamento ridotta del 2,50%.

In ottemperanza a quanto previsto dai Principi Contabili, le immobilizzazioni sono esposte al lordo dei corrispondenti contributi ricevuti che vengono gradatamente imputati a conto economico, alla voce "Altri ricavi e proventi", in base alla vita utile del cespite, mentre vengono rinviate le quote di competenza degli esercizi successivi mediante la posta dei risconti passivi.

Le immobilizzazioni materiali non sono state rivalutate in base a leggi speciali, generali o di settore. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore recuperabile, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

La rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Sulla base delle indicazioni dei principi contabili nazionali OIC 16, nelle rimanenze di magazzino sono comprese le aree destinate alla vendita.

I criteri di valutazione previsti sono:

- costo storico;
- valore di stima di mercato;

· rendita catastale rivalutata.

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Nel corrente esercizio sono stati iscritti euro 77.590,76, di cui euro 32.878,35 pari alla differenza tra il TFR lordo calcolato e non contabilizzato e euro 44.712,41 quale importo già iscritto a costo ma versato all'Inps dal Consorzio Cipaf.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Crediti per versamenti dovuti e richiamati | | | |
| Crediti per versamenti dovuti non richiamati | 190.202 | (190.202) | |
| Totale crediti per versamenti dovuti | 190.202 | (190.202) | |

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

| | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|---|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | |
| Costo | 890.344 | 63.914.123 | 545.500 | 65.349.967 |
| Rivalutazioni | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 496.993 | 40.562.232 | | 41.059.225 |
| Svalutazioni | | | | |
| Valore di bilancio | 393.350 | 23.351.891 | 545.500 | 24.290.741 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 7.540 | 1.134.475 | | 1.142.015 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | | | | |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | | | | |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | |
| Ammortamento dell'esercizio | 54.298 | 2.900.748 | | 2.955.046 |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | |
| Altre variazioni | (32.566) | (181.611) | | (214.177) |
| Totale variazioni | (79.323) | (1.947.885) | | (2.027.208) |
| Valore di fine esercizio | | | | |
| Costo | 865.316 | 64.866.986 | 545.500 | 66.277.802 |
| Rivalutazioni | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 551.289 | 43.462.980 | | 44.014.269 |
| Svalutazioni | | | | |
| Valore di bilancio | 314.027 | 21.404.006 | 545.500 | 22.263.533 |

Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 314.027 | 393.350 | (79.323) |

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

| | Costi di impianto e di ampliamento | Costi di sviluppo | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegnere | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Avviamento | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|---|------------------------------------|-------------------|---|---|------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | | | |
| Costo | 29.021 | | 137.944 | | | 32.566 | 690.813 | 890.344 |
| Rivalutazioni | | | | | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 29.021 | | 126.315 | | | | 341.657 | 496.993 |
| Svalutazioni | | | | | | | | |
| Valore di bilancio | | | 11.629 | | | 32.566 | 349.156 | 393.350 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | | | 500 | | | | 7.040 | 7.540 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | | | | | | | | |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | | | | | | | | |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | | | |
| Ammortamento dell'esercizio | | | 9.433 | | | | 44.865 | 54.298 |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | | | |
| Altre variazioni | | | | | | (32.566) | | (32.566) |
| Totale variazioni | | | (8.933) | | | (32.566) | (37.825) | (79.323) |
| Valore di fine esercizio | | | | | | | | |
| Costo | 29.021 | | 138.443 | | | | 697.852 | 865.316 |
| Rivalutazioni | | | | | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 29.021 | | 135.747 | | | | 386.521 | 551.289 |
| Svalutazioni | | | | | | | | |
| Valore di bilancio | | | 2.696 | | | | 311.331 | 314.027 |

Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 21.404.006 | 23.351.891 | (1.947.885) |

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

| | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|---|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | |
| Costo | 58.546.736 | 3.541.676 | 486.836 | 231.545 | 1.107.330 | 63.914.123 |
| Rivalutazioni | | | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 37.726.064 | 2.237.880 | 415.805 | 182.483 | | 40.562.232 |
| Svalutazioni | | | | | | |
| Valore di bilancio | 20.820.672 | 1.303.796 | 71.031 | 49.062 | 1.107.330 | 23.351.891 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 1.000.000 | | 3.492 | 20.423 | 110.560 | 1.134.475 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | | | | | | |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | | | | | | |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | |
| Ammortamento dell'esercizio | 2.593.462 | 277.608 | 18.427 | 11.252 | | 2.900.748 |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | |
| Altre variazioni | 747.105 | | | | (928.716) | (181.611) |
| Totale variazioni | (846.357) | (277.608) | (14.935) | 9.171 | (818.156) | (1.947.885) |
| Valore di fine esercizio | | | | | | |
| Costo | 60.293.840 | 3.541.676 | 490.328 | 251.968 | 289.174 | 64.866.986 |
| Rivalutazioni | | | | | | |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 40.319.525 | 2.515.488 | 434.232 | 193.735 | 64.866.986 | 43.462.980 |
| Svalutazioni | | | | | | |
| Valore di bilancio | 19.974.315 | 1.026.188 | 56.096 | 58.233 | 289.174 | 21.404.006 |

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

Si precisa, ai sensi dell'art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.C. che non sono state effettuate svalutazioni né ripristini di valore nel corso dell'esercizio.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Si precisa, ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 2, C.C., che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie né deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Operazioni di locazione finanziaria

Il Consorzio ha stipulato nei trascorsi esercizi, con la Banca Mediocredito FVG Spa, il contratto di locazione finanziaria n. 1.269.000, della durata di anni 18, avente ad oggetto l'immobile sito in via J. Stellini in comune di Pavia di Udine, per un valore complessivo dell'investimento di Euro 3.073.958, di cui Euro 377.921 riferiti al terreno. L'immobile è stato preso in consegna in data 14.01.2013 ed è interamente sublocato.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.C. si forniscono le seguenti informazioni:

Costo del bene: Euro 3.073.958

Valore attuale delle rate di canone non scadute: Euro 1.703.121

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio: Euro 37.779

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione: Euro 2.548.231

Ammortamenti virtuali del periodo: Euro 80.881

Fondo ammortamento virtuale al 31.12.2019: Euro 525.727

Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio: --

Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul patrimonio netto (prospetto)

| Attività | Importo |
|--|-----------|
| a) Contratti in corso | |
| a.1) Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente | 2.629.112 |
| a.2) Beni acquistati in leasing finanziario nel corso dell'esercizio | -- |
| a.3) Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio | -- |
| a.4) Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio | 80.881 |
| a.6) Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio | 2.548.231 |
| b) Beni riscattati | |
| b.1) Maggiore/minor valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio | -- |
| Passività | |
| c) Debiti impliciti | |
| c.1) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente | 1.830.440 |
| di cui scadenti nell'esercizio successivo | 124.357 |
| di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni | 525.868 |
| di cui scadenti oltre i 5 anni | 1.180.215 |
| c.2) Debiti impliciti sorti nell'esercizio | -- |
| c.3) Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio | 124.357 |
| c.4) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio | 1.706.084 |
| di cui scadenti nell'esercizio successivo | 127.138 |
| di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni | 537.629 |
| di cui scadenti oltre i 5 anni | 1.041.317 |

Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul risultato d'esercizio (prospetto)

| | Importo |
|---|---------|
| a.1) Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario | 195.065 |
| a.2) Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario | 37.779 |
| a.3) Rilevazione di quote di ammortamento su contratti in essere | 80.881 |
| a.4) Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario | -- |
| a) Effetto sul risultato prima delle imposte (minori/maggiori costi) | 76.405 |
| b) Rilevazione dell'effetto fiscale | 21.317 |
| c) Effetto netto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario rispetto al metodo patrimoniale adottato (a-b) | 55.088 |

Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 545.500 | 545.500 | 0 |

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

| | Partecipazioni in imprese controllate | Partecipazioni in imprese collegate | Partecipazioni in imprese controllanti | Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti | Partecipazioni in altre imprese | Totale Partecipazioni | Altri titoli | Strumenti finanziari derivati attivi |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|--|--|---------------------------------|-----------------------|--------------|--------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | | | |
| Costo | | | | | 545.500 | 545.500 | | |
| Rivalutazioni | | | | | | | | |
| Svalutazioni | | | | | | | | |
| Valore di bilancio | | | | | 545.500 | 545.500 | | |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | | | | | | | | |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | | | | | | | | |
| Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio) | | | | | | | | |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | | | |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | | | | | | | | |
| Altre variazioni | | | | | | | | |
| Totale variazioni | | | | | | | | |
| Valore di fine esercizio | | | | | | | | |
| Costo | | | | | 545.500 | 545.500 | | |
| Rivalutazioni | | | | | | | | |
| Svalutazioni | | | | | | | | |
| Valore di bilancio | | | | | 545.500 | 545.500 | | |

Partecipazioni

Il Consorzio detiene una partecipazione nella società consortile Friuli Innovazione pari a Euro 544.500, e una partecipazione in Cluster Arredo e Sistema Casa Srl consortile pari a Euro 1.000.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate.

Attivo circolante

Rimanenze

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.281.374 | 2.513.066 | (231.692) |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 17.028.393 | 15.891.286 | 1.137.107 |

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 909.008 | 467.424 | 1.376.432 | 1.376.432 | | |
| Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante | | | | | | |
| Crediti verso imprese collegate iscritti | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
| nell'attivo circolante | | | | | | |
| Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante | | | | | | |
| Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante | | | | | | |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 121.374 | (115.434) | 5.940 | 5.940 | | |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 375 | 17.202 | 17.577 | | | |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 14.860.529 | 767.915 | 15.628.444 | 5.982.120 | 9.646.324 | 2.731.354 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 15.891.286 | 1.137.107 | 17.028.393 | 7.364.492 | 9.646.324 | 2.731.354 |

I crediti verso altri sono relativi, in particolare, al credito verso la Regione per Euro 15.266.859.

Le imposte anticipate per Euro 17.577 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

| Area geografica | Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | Totale crediti iscritti nell'attivo circolante |
|-----------------|---|---|---|---|--|
| Italia | 1.376.432 | 5.940 | 17.577 | 15.628.444 | 17.028.393 |
| Totale | 1.376.432 | 5.940 | 17.577 | 15.628.444 | 17.028.393 |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 |
|-----------------------------|--|---|
| Saldo al 31/12/2018 | 22.691 | 22.691 |
| Utilizzo nell'esercizio | 8.667 | 8.667 |
| Accantonamento esercizio | 6.985 | 6.985 |
| Saldo al 31/12/2019 | 21.009 | 21.009 |

Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.254.157 | 1.275.730 | 978.427 |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Depositi bancari e postali | 1.275.007 | 978.674 | 2.253.681 |
| Assegni | | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 723 | (247) | 476 |
| Totale disponibilità liquide | 1.275.730 | 978.427 | 2.254.157 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 353.769 | 381.045 | (27.276) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

| | Ratei attivi | Risconti attivi | Totale ratei e risconti attivi |
|----------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | 381.045 | 381.045 |
| Variazione nell'esercizio | | (27.276) | (27.276) |
| Valore di fine esercizio | | 353.769 | 353.769 |

I risconti attivi, per Euro 320.814, sono relativi alla quota di maxi canone inerente il leasing immobiliare di competenza dei prossimi esercizi.

Per il residuo i risconti attivi sono riferiti a quote associative, canoni di assistenza e manutenzione, polizze assicurative, abbonamenti, commissioni su fidejussioni, utenze diverse.

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 9.273.300 | 8.921.850 | 351.450 |

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

| | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | | Altre variazioni | | | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------------------------|----------------------------|--|--------------------|------------------|------------|---------------|-----------------------|--------------------------|
| | | Attribuzione di dividendi | Altre destinazioni | Incrementi | Decrementi | Riclassifiche | | |
| Fondo di dotazione | 1.463.296 | | | | | | | 1.463.296 |
| Riserva da soprapprezzo delle azioni | | | | | | | | |
| Riserve di rivalutazione | | | | | | | | |
| Riserva legale | 203.687 | | 5.965 | | | | | 209.652 |
| Riserve statutarie | | | | | | | | |
| Riserva straordinaria | 6.640.816 | | 113.326 | | | | | 6.754.142 |
| Varie altre riserve | 494.760 | | 1 | | | | | 494.761 |
| Totale altre riserve | 7.135.576 | | 113.327 | | | | | 7.248.903 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 119.291 | | 232.158 | | | | 351.449 | 351.449 |
| Totale patrimonio netto | 8.921.850 | | 351.450 | | | | 351.449 | 9.273.300 |

La voce "Varie Altre Riserve" è relativa alla Riserva da condono ex L. 289/02.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

| | Importo | Origine / natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi | |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| | | | | | per copertura perdite | per altre ragioni |
| Fondo di dotazione | 1.463.296 | | B | | | |
| Riserva legale | 209.652 | | A,B | 209.652 | | |
| Riserve statutarie | | | | | | |
| Altre riserve | | | | | | |
| Riserva straordinaria | 6.754.142 | | A,B | 6.754.142 | | 156.150 |
| Varie altre riserve | 494.761 | | | 494.761 | | |
| Totale altre riserve | 7.248.903 | | | 7.248.903 | | |
| Totale | 8.921.851 | | | 7.458.555 | | |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

| | Fondo di dotazione | Riserva legale | Riserva straordinaria | Riserva da condono L. 289/02 | Diff. da arr.to | Risultato d'esercizio | Totale |
|--|--------------------|----------------|-----------------------|------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------|
| All'inizio dell'esercizio precedente | 911.552 | 198.780 | 3.773.103 | 494.761 | | 98.143 | 5.476.339 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | | | |
| - attribuzione dividendi | | | | | | | |
| - altre destinazioni | | 4.907 | 93.236 | | | | |
| Altre variazioni | | | | | | | |
| - Incrementi | 553.985 | | 2.930.628 | | | | |
| - Decrementi | 2.241 | | 156.150 | | | | |
| - Riclassifiche | | | | | | | |
| Risultato dell'esercizio precedente | | | | | | 119.291 | |
| Alla chiusura dell'esercizio precedente | 1.463.296 | 203.687 | 6.640.816 | 494.761 | (1) | 119.291 | 8.921.850 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | | | |
| - attribuzione dividendi | | | | | | | |
| - altre destinazioni | | 5.965 | 113.327 | | | | |
| Altre variazioni | | | | | | | |
| - Incrementi | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|--|-----------|---------|-----------|---------|--|---------|-----------|
| - Decrementi | | | | | | | |
| - Riclassifiche | | | | | | | |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | | | 351.449 | |
| Alla chiusura dell'esercizio corrente | 1.463.296 | 209.652 | 6.754.142 | 494.761 | | 351.449 | 9.273.300 |

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

- non sono presenti riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile dell'ente, indipendentemente dal periodo di formazione.
- la riserva da condono ex L. 289/02, in caso di distribuzione, concorre a formare il reddito imponibile dei soci.

Fondi per rischi e oneri

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 104.100 | 13.801 | 90.299 |

| | Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili | Fondo per imposte anche differite | Strumenti finanziari derivati passivi | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|----------------------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | 13.801 | | | 13.801 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | |
| Accantonamenti o nell'esercizio | | 3.840 | | 91.400 | 95.240 |
| Utilizzo nell'esercizio | | 4.941 | | | 4.941 |
| Altre variazioni | | | | | |
| Totale variazioni | | (1.101) | | | 90.299 |
| Valore di fine esercizio | | 12.700 | | | 104.100 |

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Tra i fondi per imposte sono iscritte passività per imposte differite per Euro 12.700 relative a differenze temporanee tassabili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa.

La voce "Altri fondi", pari a Euro 91.400 risulta così composta:

E' stato iscritto uno specifico accantonamento di euro 28.400 per imposta IMU sul patrimonio indisponibile richiesta dal commissario liquidatore del Consorzio Aussa Corno (il contenzioso è ancora in essere ma la cifra appostata dovrebbe essere l'importo risultante dalla conciliazione tra le parti); è stato iscritto anche un fondo per euro 63.000,00 per i costi di illuminazione richiesti dal concessionario del compendio retroportuale di Porto Margreth per le torri faro e luci perimetrali (la definizione della competenza è in itinere tra le parti).

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 310.596 | 227.758 | 82.838 |

| | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|----------------------------------|--|
| Valore di inizio esercizio | 227.758 |
| Variazioni nell'esercizio | |
| Accantonamento nell'esercizio | 33.551 |
| Utilizzo nell'esercizio | 17.610 |
| Altre variazioni | 66.897 |
| Totale variazioni | 82.838 |
| Valore di fine esercizio | 310.596 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data.

Debiti

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 12.546.535 | 14.335.731 | (1.789.196) |

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Obbligazioni | | | | | | |
| Obbligazioni convertibili | | | | | | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | | | | | | |
| Debiti verso banche | 13.589.107 | (1.859.017) | 11.730.090 | 2.791.504 | 8.938.587 | 2.501.111 |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | | | |
| Acconti | 60.680 | (60.680) | | | | |
| Debiti verso fornitori | 410.988 | (31.695) | 379.293 | 379.293 | | |
| Debiti rappresentati da titoli di credito | | | | | | |
| Debiti verso imprese controllate | | | | | | |
| Debiti verso imprese collegate | | | | | | |
| Debiti verso controllanti | | | | | | |
| Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | | | | | |
| Debiti tributari | 84.281 | 57.456 | 141.737 | 141.737 | | |

| | | | | | | |
|--|------------|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 70.512 | 11.840 | 82.352 | 82.352 | | |
| Altri debiti | 120.163 | 92.900 | 213.063 | 96.434 | 116.629 | 116.629 |
| Totale debiti | 14.335.731 | (1.789.196) | 12.546.535 | 3.491.320 | 9.055.216 | 2.617.740 |

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2019, pari a Euro 11.730.090, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

| Z.I. | DESCRIZIONE OPERA FINANZIATA | ISTITUTO DI CREDITO | SCADENZA | DEBITO RESIDUO (in EUR) |
|------|--|--|------------|-------------------------|
| ZIU | costruzione della viabilità principale di penetrazione est-ovest del comparto ZIU I lotto (op 14) | Mediocredito del Friuli Venezia Giulia SpA | 30.06.2020 | 268.247 |
| ZIU | costruzione della viabilità principale di penetrazione est-ovest del comparto ZIU II lotto (op 14) | Mediocredito del Friuli Venezia Giulia SpA | 30.06.2020 | 81.482 |
| ZIU | realizzazione dello svincolo sud del comparto ZIU (op 19) | Mediocredito del Friuli Venezia Giulia SpA | 30.06.2022 | 534.181 |
| ZIU | interventi di adeguamento e potenziamento della rete fognaria meteorica a servizio della ZIU I stralcio (op 30) | Mediocredito del Friuli Venezia Giulia SpA | 31.12.2022 | 694.259 |
| ZIU | interventi di adeguamento e potenziamento della rete fognaria meteorica a servizio della ZIU II stralcio (op 31) | Banca Popolare di Cividale scpa | 30.06.2024 | 1.646.974 |
| ZIU | adeguamento del depuratore consortile a servizio della ZIU (op 32) | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.06.2025 | 582.120 |
| ZIU | realizzazione rete gas nel comparto ZIU (op 35) | Intesa San Paolo spa | 30.06.2025 | 422.324 |
| ZIU | allargamento via buttrio e potenziamento rete fognatura I lotto (op 34) | Credit Agricole Friuladria SpA | 31.12.2026 | 1.089.916 |
| ZIU | allargamento via buttrio e potenziamento rete fognatura II lotto (op 44) | Credit Agricole Friuladria SpA | 31.12.2027 | 586.767 |
| ZIU | potenziamento e adeguamento delle reti fognarie in via delle industrie I stralcio (op 33) | Credit Agricole Friuladria SpA | 31.12.2028 | 407.012 |
| ZIU | Acquisto immobile industriale | Banca TER | 31.12.2028 | 579.985 |
| ZIAF | Lavori di manutenzione e adeguamento impianto di illuminazione installato all'interno dello scalo ferroviario | Banca Antonveneta SpA | 31.12.2020 | 36.660 |
| ZIAF | Potenziamento manutenzione strade | Banca Antonveneta SpA | 31.12.2020 | 130.315 |
| ZIAF | collettore gronda | Banca Antonveneta SpA | 31.12.2020 | 64.975 |
| ZIAF | ampliamento scalo ferroviario intermodalità | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.12.2021 | 266.557 |
| ZIAF | adeguamento impianto depurazione | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.06.2022 | 681.606 |
| ZIAF | sistemazione canale di scarico sottopasso SS43 | Credit Agricole Friuladria SpA | 31.12.2022 | 352.872 |

| | | | | |
|---------------|---|-----------------------------------|------------|-------------------|
| ZIAF | Ampliamento scalo ferroviario 2° lotto | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.06.2023 | 227.735 |
| ZIAF | completamento scalo ferroviario intermodalità | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.06.2025 | 663.011 |
| ZIAF | canale di scarico 2° lotto | Credit Agricole Friuladria SpA | 31.12.2025 | 476.212 |
| ZIAF | realizzazione segnaletica stradale | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.06.2027 | 96.186 |
| ZIAF | sistemazione e adeguamento canale di scarico 3° lotto | Credit Agricole Friuladria SpA | 30.06.2029 | 854.867 |
| ZIAF | Lavori compl.viab.manut.rete fognaria OP64 | Banca Ter | 30.06.2034 | 971.664 |
| Totale | | | | 11.715.927 |

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES pari a Euro 32.914, e debiti per imposta IRAP pari a Euro 19.927. In tale voce, inoltre, sono iscritti debiti per imposta IVA, pari a Euro 25.206, e debiti verso l'Erario per ritenute operate per Euro 63.690.

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I debiti di durata superiore ai cinque anni ammontano a Euro 2.617.740.

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

| | Ammontare |
|--|------------|
| Debiti di durata residua superiore a cinque anni | 2.617.740 |
| Debiti assistiti da garanzie reali | |
| Debiti assistiti da ipoteche | |
| Debiti assistiti da pegni | |
| Debiti assistiti da privilegi speciali | |
| Totale debiti assistiti da garanzie reali | |
| Debiti non assistiti da garanzie reali | 12.546.535 |
| Totale | 12.546.535 |

| | Debiti assistiti da garanzie reali | | | | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|---|------------------------------------|---------------------------|--|---|--|------------|
| | Debiti assistiti da ipoteche | Debiti assistiti da pegni | Debiti assistiti da privilegi speciali | Totale debiti assistiti da garanzie reali | | |
| Obbligazioni | | | | | | |
| Obbligazioni convertibili | | | | | | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | | | | | | |
| Debiti verso banche | | | | | 11.730.090 | 11.730.090 |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | | | |
| Acconti | | | | | | |
| Debiti verso fornitori | | | | | 379.293 | 379.293 |
| Debiti rappresentati da titoli di credito | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|--|--|--|--|------------|------------|
| Debiti verso imprese controllate | | | | | | |
| Debiti verso imprese collegate | | | | | | |
| Debiti verso controllanti | | | | | | |
| Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | | | | | |
| Debiti tributari | | | | | 141.737 | 141.737 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | | | 82.352 | 82.352 |
| Altri debiti | | | | | 213.063 | 213.063 |
| Totale debiti | | | | | 12.546.535 | 12.546.535 |

Ratei e risconti passivi

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
| 21.946.695 | 21.042.930 | 903.765 |

| | Ratei passivi | Risconti passivi | Totale ratei e risconti passivi |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 3.749 | 21.039.181 | 21.042.930 |
| Variazione nell'esercizio | (3.604) | 907.369 | 903.765 |
| Valore di fine esercizio | 145 | 21.946.550 | 21.946.695 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I ratei passivi, pari a Euro 145, sono relativi a canoni di concessione di competenza del prossimo esercizio.

La voce Risconti passivi, pari a Euro 21.946.550, è così composta:

| | |
|--|--------------|
| Risconti passivi affitti attivi | 177.960,22 |
| ZIU.Risconti passivi contributi regione | 43.557,83 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP21 | 12.760,47 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP20 | 35.281,76 |
| ZIU.Risconti passivi contr.reg. OP14 1°s | 392.571,71 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP27 | 47.213,25 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP28 | 18.794,76 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP19 | 569.256,20 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP30 | 428.231,84 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP31 | 2.475.420,25 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP35 | 341.985,75 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP32 | 623.896,02 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP34 | 896.038,43 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP42 | 55.727,76 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP44 | 566.750,14 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione P33b | 570.670,08 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione P33a | 335.232,76 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP47 | 191.919,35 |

| | |
|---|--------------|
| ZIU.Risconi passivi contr.regione OP46 | 80.726,42 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP53 | 26.651,61 |
| ZIU.Risconti passivi contr.regione OP50 | 334.627,35 |
| ZIU.Risconti contributi Regione OP49 | 302.337,90 |
| ZIU.Risconti passivi contr.Regione P57 | 1.500.000,00 |
| ZIU.Risconti contributi Reg. surr.mutui | 591.383,58 |
| AF.Risconti pax contr.strada pen.area | 143.889,51 |
| AF.Risconti pax art.15 bis Collett.est | 425.181,60 |
| AF.Risconto pax art.15bis Man.str.scalo | 22.724,07 |
| AF.Risconto pax art.15bis mpl.depurat. | 456.355,53 |
| AF.Risconti pax art.15bis progetti PTI | 133.642,15 |
| AF.Risconti pax art.15bis Ampl.scalo f. | 270.861,55 |
| AF.Risc.pass.contrib.Adeg. imp.depuraz. | 1.175.851,95 |

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.999.473 | 5.701.925 | 2.297.548 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 3.942.715 | 2.617.992 | 1.324.723 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | 57.577 | (57.577) |
| Altri ricavi e proventi | 4.056.758 | 3.026.356 | 1.030.402 |
| Totale | 7.999.473 | 5.701.925 | 2.297.548 |

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Assegnazione-cessione terreni | 583.293 | 108.656 | 474.637 |
| Quota infrastrutture | 1.053.496 | 597.000 | 456.496 |
| Gestione impianti e reti | 1.080.782 | 894.510 | 186.272 |
| Tariffa incentivante conto energia e vendita energia | 79.294 | 86.141 | (6.847) |
| Canoni locazione | 671.351 | 613.000 | 58.351 |
| Corrispettivi convenzioni diritti e servitù | 38.787 | 38.791 | (4) |
| Gestore unico comprensoriale | 188.784 | 196.951 | (8.167) |
| Gestione illuminazione pubblica | 78.000 | 39.000 | 39.000 |
| Canoni di concessione | 128.724 | 7.403 | 121.321 |
| Proventi diversi | 40.204 | 36.540 | 3.664 |
| | 3.942.715 | 2.617.992 | 1.324.723 |

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Italia | 3.942.715 |
| Totale | 3.942.715 |

Altri ricavi e proventi

L'aggregato "Altri ricavi e proventi" comprende, tra gli altri, i contributi in conto esercizio per Euro 3.809.455 e in conto capitale per Euro 155.895 esposti in dettaglio nell'allegata Tabella 2.

Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.424.073 | 5.484.654 | 1.939.419 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|------------|------------|------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 78.903 | 5.404 | 73.499 |
| Servizi | 2.718.682 | 1.149.102 | 1.569.580 |
| Godimento di beni di terzi | 233.811 | 242.587 | (8.776) |
| Salari e stipendi | 664.448 | 609.208 | 55.240 |
| Oneri sociali | 189.756 | 179.085 | 10.671 |
| Trattamento di fine rapporto | 50.403 | 48.474 | 1.929 |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | | | |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 54.298 | 53.737 | 561 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 2.900.748 | 2.972.815 | (72.067) |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 6.985 | 4.641 | 2.344 |
| Variazione rimanenze materie prime | 231.693 | 57.469 | 174.224 |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | | | |
| Oneri diversi di gestione | 294.346 | 162.132 | 132.214 |
| Totale | 7.424.073 | 5.484.654 | 1.939.419 |

Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (6.969) | (3.621) | (3.348) |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |

| | | | |
|---|----------|----------|---------|
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 11.587 | 13.660 | (2.073) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (18.556) | (17.281) | (1.275) |
| Utili (perdite) su cambi | | | |
| Totale | (6.969) | (3.621) | (3.348) |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllate | Collegate | Controllanti | Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | Altre | Totale |
|-----------------------------|-------------|-----------|--------------|--|--------|--------|
| Interessi bancari e postali | | | | | 11.559 | 11.559 |
| Altri proventi | | | | | 28 | 28 |
| Totale | | | | | 11.587 | 11.587 |

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 216.982 | 94.359 | 122.623 |

| Imposte | Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Imposte correnti: | 235.285 | 91.995 | 143.290 |
| IRES | 195.485 | 73.773 | 121.712 |
| IRAP | 39.800 | 18.222 | 21.578 |
| Imposte differite (anticipate) | (18.303) | 2.364 | (20.667) |
| IRES | (15.898) | 2.416 | (18.314) |
| IRAP | (2.405) | (52) | (2.353) |
| Totale | 216.982 | 94.359 | 122.623 |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|-----------------|---------|
| Risultato prima delle imposte | 568.431 | |
| Onere fiscale teorico (%) | | |
| Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi: | | |
| Quota associativa competenza 2020 pagata 2019 | (16.000) | |
| Totale | (16.000) | |
| Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi: | | |

| | | |
|---|----------|---------|
| Accantonamento a Fondi Rischi | 63.000 | |
| Totale | 63.000 | |
| Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti | | |
| Prestazioni legali rese nel 2018 e ultimate nel 2019 | (1.346) | |
| Ammortamento imposta sostitutiva dedotta per cassa | 4.588 | |
| Quota associativa competenza 2019 pagata 2018 | 16.000 | |
| Totale | 19.242 | |
| Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi | | |
| Saldo variazioni fiscali | 204.531 | |
| Incentivo A.C.E. | (24.682) | |
| Totale | 179.849 | |
| Imponibile fiscale | 814.522 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | 195.485 |

Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|------------------|---------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 1.486.992 | |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Costi indeducibili | 371.720 | |
| Ricavi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Totale | 1.858.712 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 3,9 | 72.490 |
| Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi: | 0 | |
| Prestazioni legali rese 2018 ultimate 2019 | (1.346) | |
| Accantonamento Fondo Rischi | 63.000 | |
| | | |
| Deduzioni costo personale dipendente | (899.860) | |
| | | |
| Imponibile Irap | 1.020.506 | |
| IRAP corrente per l'esercizio | | 39.800 |

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 12.700.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2018 | esercizio 31/12/2018 | esercizio 31/12/2018 | esercizio 31/12/2018 |
|--|--|-------------------------|--|-------------------------|--|-------------------------|--|-------------------------|
| | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP |
| Imposte anticipate: | | | | | | | | |
| Accantonamento Fondo Rischi | 63.000 | 15.120 | 63.000 | 2.457 | | | | |
| Spese legali rese 2018 ultime 2019 | (1.346) | (323) | (1.346) | (52) | 1.346 | 323 | 1.346 | 52 |
| Totale | 61.654 | 14.797 | 61.654 | 2.405 | 1.346 | 323 | 1.346 | 52 |
| Imposte differite: | | | | | | | | |
| Ammortamento imposta sostitutiva dedotta per cassa | (4.588) | (1.101) | | | (4.588) | (1.101) | | |
| Quota associativa competenza 2019 pagata 2018 | (16.000) | (3.840) | | | 16.000 | 3.840 | | |
| Quota associativa competenza 2020 pagata 2019 | 16.000 | 3.840 | | | | | | |
| Totale | (4.588) | (1.101) | | | 11.412 | 2.739 | | |
| Imposte differite (anticipate) nette | | (15.898) | | (2.405) | | 2.416 | | (52) |

| | IRES | IRAP |
|---|----------|----------|
| A) Differenze temporanee | | |
| Totale differenze temporanee deducibili | 61.654 | 61.654 |
| Totale differenze temporanee imponibili | (4.588) | |
| Differenze temporanee nette | (66.242) | (61.654) |
| B) Effetti fiscali | | |
| Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio | 2.416 | (52) |
| Imposte differite (anticipate) dell'esercizio | (18.314) | (2.353) |
| Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio | (15.898) | (2.405) |

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

| Descrizione | Importo al | Variazione | Importo al | Aliquota IRES | Effetto fiscale | Aliquota IRAP | Effetto fiscale |
|-------------|------------|------------|------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|-------------|------------|------------|------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|

| | termine dell'esercizio o precedente | verificatasi nell'esercizio | termine dell'esercizio | | IRES | | IRAP |
|--|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------|----|--------|------|-------|
| Accantonamento Fondo Rischi | | 63.000 | 63.000 | 24 | 15.120 | 3,90 | 2.457 |
| Spese per prestazioni legali rese 2018 ultimate 2019 | 1.346 | (2.692) | (1.346) | 24 | (323) | 3,86 | (52) |

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|--|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Ammortamento imposta sostitutiva dedotta per cassa | (4.588) | | (4.588) | 24 | (1.101) | | |
| Quota associativa competenza a 2019 pagata 2018 | 16.000 | (32.000) | (16.000) | 24 | (3.840) | | |
| Quota associativa competenza a 2020 pagata 2019 | | 16.000 | 16.000 | 24 | 3.840 | | |

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|-----------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | 1 | 1 | 0 |
| Quadri | 5 | 5,66 | (0.66) |

| | | | |
|-----------|----|-------|--------|
| Impiegati | 6 | 6 | 0 |
| Operai | | | |
| Altri | 12 | 12,66 | (0,66) |
| Totale | 12 | 12,66 | (0,66) |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello FICEI – Consorzi ed Enti di Sviluppo Industriale.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

| | Amministratori | Sindaci |
|---|----------------|---------|
| Compensi | 75.658 | 40.768 |
| Anticipazioni | | |
| Crediti | | |
| Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate | | |

Rendiconto finanziario

| Descrizione | esercizio 31/12/2019 | esercizio 31/12/2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 351.449 | 119.291 |
| Imposte sul reddito | 216.982 | 94.359 |
| Interessi passivi (interessi attivi) | 6.969 | 3.621 |
| (Dividendi) | | |
| (Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | | |
| di cui immobilizzazioni materiali | | (164) |
| di cui immobilizzazioni immateriali | | |
| di cui immobilizzazioni finanziarie | | |
| | | |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto | 575.400 | 217.107 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 195.688 | 46.739 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 2.955.046 | 3.026.553 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | | |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie | | |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | 209.236 | 3.055.627 |
| | | |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 3.359.970 | 6.128.919 |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 3.935.370 | 6.346.026 |
| | | |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | 231.692 | 57.469 |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti | (467.424) | (514.260) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | (31.695) | 183.900 |
| Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi | 27.276 | 30.284 |
| Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi | 903.765 | 8.083.849 |

| | | |
|---|--------------------|---------------------|
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto | (785.148) | (5.049.119) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | (121.534) | 2.747.123 |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | 3.813.836 | 9.093.149 |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (6.969) | (3.621) |
| (Imposte sul reddito pagate) | | |
| Dividendi incassati | | |
| (Utilizzo dei fondi) | (17.610) | (51.796) |
| Altri incassi/(pagamenti) | | |
| Totale altre rettifiche | (24.579) | (55.417) |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A) | 3.789.257 | 9.037.732 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | (1.134.475) | (12.831.372) |
| (Investimenti) | (1.134.475) | (12.831.536) |
| Disinvestimenti | | 164 |
| Immobilizzazioni immateriali | (7.540) | (95.085) |
| (Investimenti) | (7.540) | (95.085) |
| Disinvestimenti | | |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | | |
| Disinvestimenti | | |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | | |
| Disinvestimenti | | |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | | |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | | |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) | (1.142.015) | (12.926.457) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche | (861.894) | 300.541 |
| Accensione finanziamenti | 1.600.000 | 8.955.370 |
| (Rimborso finanziamenti) | (2.597.123) | (9.954.569) |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento | 190.202 | 82.634 |
| (Rimborso di capitale) | | (2.242) |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | | |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati) | | |
| FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) | (1.668.815) | (618.266) |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C) | 978.427 | (4.506.991) |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide | | |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 1.275.007 | 5.780.764 |
| Assegni | | |
| Danaro e valori in cassa | 723 | 1.957 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 1.275.730 | 5.782.721 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 2.253.681 | 1.275.007 |
| Assegni | | |
| Danaro e valori in cassa | 476 | 723 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 2.254.157 | 1.275.730 |

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Di seguito sono indicati la natura e l'obiettivo economico degli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, da cui derivano rischi e/o benefici significativi e la cui indicazione è necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Ente.

Tra gli impegni dell'Ente è stato evidenziato l'importo di Euro 144.000 quale garanzia prestata dal Consorzio (locatore dell'immobile in locazione finanziaria con Banca Mediocredito Fvg spa) a favore della società Fibre Net Srl (conduttore) a garanzia della perdita di avviamento, in caso di mancato esercizio dell'opzione finale di acquisto da parte del locatore o per inadempimento dello stesso.

Sono state inoltre prestate garanzie a fornitori e per la realizzazione di opere per ulteriori Euro 100.000,00 e Euro 6.000,00 al Consorzio di Bonifica Bassa Friulana a garanzia dei canoni di locazione della sede consortile.

A garanzia dei crediti verso clienti per contratti di locazione e lavori da eseguirsi sugli immobili locali il Consorzio ha ricevuto garanzie per complessivi Euro 568.737.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dalla fine del mese di febbraio 2020 stiamo attraversando un'emergenza sanitaria, propagatasi in tutto il territorio nazionale a seguito della diffusione del Covid-19.

Senz'altro per la maggioranza delle imprese l'epidemia si riflette in una contrazione dei ricavi, non compensata con una riduzione proporzionata dei costi (considerata la presenza di una buona parte di costi "fissi"), che si riflette anche sulla liquidità disponibile in tale periodo.

Per sostenere tali effetti, il Governo ha emanato alcuni provvedimenti a sostegno della liquidità quali ad esempio, il differimento dei versamenti tributari e contributivi, le moratorie collegate ai finanziamenti bancari, le dilazioni concordate con i fornitori ovvero la necessità di concederle ai clienti nonché ulteriori aiuti finanziari concessi.

Per l'analisi dei potenziali rischi economici-finanziari derivanti dall'emergenza sanitaria sull'esercizio 2020, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Misure adottate dal Consorzio per il contenimento del contagio

Il Consorzio fin dall'inizio della fase emergenziale è rimasto attivo nella sua attività.

Tutto il personale, a decorrere dal 12 marzo 2020 ha lavorato in modalità di smart working, alternando durante le diverse settimane giornate di presenza in ufficio (con turnazione per ridurre al minimo le presenze fisiche presso gli uffici) a giornate di ferie (con fruizione delle ferie residue 2019).

Al personale sono state messe a disposizione mascherine e prodotti sanificanti per l'accesso agli uffici. Per la Fase 2 è stato previsto il rientro in ufficio, con apposito protocollo sanitario da rispettare, sempre mantenendo qualche giornata di lavoro in smart working compatibilmente con le esigenze lavorative.

Il Consorzio in collaborazione con tutti gli Enti Istituzionali interessati e in ottemperanza ai protocolli emanati di concerto fra Governo, Sindacati e Aziende, ha messo in atto una serie di iniziative volte ad affiancare le aziende sia nella fase di riapertura (FASE 2) delle attività produttive all'interno delle aree industriali di propria competenza, che nelle criticità a breve con le quali le stesse saranno chiamate a confrontarsi.

In particolare il Consorzio si è reso disponibile nella:

- fornitura di termometri ad infrarossi frontali per il rilevamento della temperatura corporea
- formazione del personale addetto al rilevamento della temperatura corporea;
- eventuale presidio sanitario all'interno di ogni area industriale di competenza in luogo facilmente individuabile, rapidamente accessibile e ben indicato;
- approvvigionamento di DPI (mascherine FFP2) e disinfettanti da fornire su richiesta alle imprese;
- convenzione con azienda/e specializzata/e per fornire su richiesta il servizio di sanificazione dei locali aziendali.

Il Consorzio ritiene di mantenere e implementare la collaborazione con tutti i portatori di interesse per supportare le aziende e il territorio durante la fase emergenziale, in collaborazione anche con la Regione Autonoma Fvg.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

La Vs società, nel corso del 2019, ha incassato i seguenti contributi:

| Ente erogante | Data incasso | Importo | Causale |
|-------------------------------|---------------------|----------------|--|
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 197.008,50 | contributi L.R.3/99 OP31 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 43.220,12 | contributi L.R.3/99 OP35 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 120.126,92 | contributi L.R.3/99 OP30 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 48.291,58 | contributi L.R.3/99 OP32 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 84.414,39 | contributi L.R.3/99 OP34 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 25.052,56 | contributi L.R.3/99 OP33a ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 42.645,39 | contributi L.R.3/99 OP44 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 64.301,70 | contributi L.R.3/99 Compl.scalo ferr.interm. ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 68.430,34 | contributi L.R.3/99 Lavori ampl.scalo int.ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 32.996,61 | contributi L.R.3/99 Collettore gronda ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 18.617,31 | contributi L.R.3/99 Lavori illum.scalo ferr. ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 66.179,00 | contributi L.R.3/99 Lavori pot.strade interne ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 6.990,67 | contributi L.R.3/99 Lavori segnal.strad.ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 50.118,16 | contributi L.R.3/99 Sist.can.scarico ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 7.533,78 | contributi L.R.3/99 Ampl.scalo ferr. 2°l. ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 136.831,77 | contributi L.R.3/99 OP14 1° stralcio ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 41.563,87 | contributi L.R.3/99 OP14 2° stralcio ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/01/2019 | 93.341,03 | contributi L.R.3/99 OP19 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 21/01/2019 | 140.726,85 | contributi L.R.3/99 Adeg.imp.depurazione ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 21/01/2019 | 61.043,47 | contributi L.R.3/99 Sist.can.scar.SS43 ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 21/01/2019 | 33.951,73 | contributi L.R.3/99 Ampl.scalo ferr. II lotto ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 21/01/2019 | 42.566,61 | contributi L.R.3/99 Canale scarico imp. ZIAF |
| Gestore Servizi Energetici | 31/01/2019 | 1.455,64 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/01/2019 | 1.477,02 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |

| | | | |
|-------------------------------|------------|------------|--|
| Gestore Servizi Energetici | 31/01/2019 | 1.440,15 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 28/02/2019 | 3.761,88 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 28/02/2019 | 4.098,81 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 28/02/2019 | 3.638,68 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 01/04/2019 | 1.487,10 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 01/04/2019 | 1.529,86 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 01/04/2019 | 1.508,23 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 30/04/2019 | 1.175,48 | contributi conto energia imp.fotov.ZIAF |
| Gestore Servizi Energetici | 30/04/2019 | 1.508,23 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 30/04/2019 | 1.487,10 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 30/04/2019 | 1.529,86 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/05/2019 | 1.487,10 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/05/2019 | 1.529,86 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/05/2019 | 1.508,23 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 01/07/2019 | 1.931,13 | contributi conto energia imp.fotov.ZIAF |
| Gestore Servizi Energetici | 01/07/2019 | 1.401,99 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 01/07/2019 | 1.424,84 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 01/07/2019 | 1.376,43 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 140.788,14 | contributi L.R.3/99 Adeg.imp.depurazione ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 33.966,18 | contributi L.R.3/99 Ampl.scalo ferr. II lotto ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 61.068,67 | contributi L.R.3/99 Sist.can.scar.SS43 ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 42.583,80 | contributi L.R.3/99 Canale scarico imp. ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 18.625,75 | contributi L.R.3/99 Lavori illum.scalo ferr. ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 66.208,99 | contributi L.R.3/99 Lavori pot.strade interne ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 68.460,65 | contributi L.R.3/99 Lavori ampl.scalo int.ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 64.327,98 | contributi L.R.3/99 Compl.scalo ferr.interm. ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 6.993,40 | contributi L.R.3/99 Lavori segnal.strad.ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 33.011,57 | contributi L.R.3/99 Collettore gronda ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 50.136,84 | contributi L.R.3/99 Sist.can.scarico ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 197.116,11 | contributi L.R.3/99 OP31 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 43.248,60 | contributi L.R.3/99 OP35 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 120.178,92 | contributi L.R.3/99 OP30 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 48.310,86 | contributi L.R.3/99 OP32 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 84.447,71 | contributi L.R.3/99 OP34 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 25.062,00 | contributi L.R.3/99 OP33a ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 42.662,03 | contributi L.R.3/99 OP44 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 136.909,31 | contributi L.R.3/99 OP14 1° stralcio ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 41.587,42 | contributi L.R.3/99 OP14 2° stralcio ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 02/07/2019 | 93.390,97 | contributi L.R.3/99 OP19 ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/07/2019 | 1.514,13 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/07/2019 | 1.562,54 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/07/2019 | 1.539,69 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 02/09/2019 | 952,02 | contributi conto energia imp.fotov.ZIAF |
| Gestore Servizi Energetici | 02/09/2019 | 1.514,13 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 02/09/2019 | 1.562,54 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |

| | | | |
|-------------------------------|------------|------------|---|
| Gestore Servizi Energetici | 02/09/2019 | 1.539,69 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 30/09/2019 | 1.515,36 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 30/09/2019 | 1.535,51 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 30/09/2019 | 1.485,62 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 30/10/2019 | 227.751,26 | contributi art. 85 L.R.3/2015 OP61 ZIC |
| Gestore Servizi Energetici | 31/10/2019 | 1.485,62 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/10/2019 | 1.535,51 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/10/2019 | 1.515,36 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/10/2019 | 1.692,55 | contributi conto energia imp.fotov.ZIAF |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 05/11/2019 | 279.968,36 | contributi art. 85 L.R.3/2015 OP60 ZIU |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 05/11/2019 | 188.976,10 | contributi art. 85 L.R.3/2015 OP62 ZIAC |
| Regione Friuli Venezia Giulia | 07/11/2019 | 96.733,17 | contributi art. 85 L.R.3/2015 OP59 ZIAF |
| Gestore Servizi Energetici | 02/12/2019 | 1.485,62 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 02/12/2019 | 1.535,51 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 02/12/2019 | 1.515,36 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/12/2019 | 1.494,22 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/12/2019 | 1.542,63 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/12/2019 | 1.519,78 | contributi conto energia imp.fotov.ZIU |
| Gestore Servizi Energetici | 31/12/2019 | 743,58 | contributi conto energia imp.fotov.ZIAF |

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| | | |
|--|------|---------|
| Risultato d'esercizio al 31/12/2019 | Euro | 351.449 |
| 5% a riserva legale | Euro | 17.572 |
| a riserva straordinaria | Euro | 333.877 |

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Udine, 26.05.2020

Il Consiglio di Amministrazione

Sig. Renzo Marinig

Sig. Virgilio Disetti

Sig.ra Mariella Moschione

Sig. Germano Scarpa

Sig.ra Fabbro Indira

Rimanenze al 31.12.2019-Tabella 1

| Comune di Udine | | | |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Foglio | N. | Mq. | Valore complessivo in euro |
| 68 | diversi | 48 | 540 |
| 69 | diversi | 3356 | 37.147 |
| 70 | diversi | 38.616 | |
| | | | 722.141 |
| | totali | 42.020 | 759.828 |
| Comune di Pavia di Udine | | | |
| Foglio | N. | Mq. | Valore complessivo in euro |
| 2 | diversi | 771 | 10.646 |
| 3 | diversi | 17566 | 214.960 |
| 4 | diversi | 104630 | 1.125.846 |
| 5 | diversi | 3210 | 17.800 |
| 11 | diversi | 3610 | 5.640 |
| 13 | diversi | 8094 | 142.555 |
| 22 | 169-170 | 235 | 4.099 |
| | totali | 138.001 | 1.521.546 |
| | | | |
| | Totale complessivo | Mq. 180.021 | 2.281.374 |

Contributi c/impianti - c/capitale-Tabella 2

| Identificativo Opera | Ente erogante | Opera Pubblica finanziata | Contributi in c.to impianti (in euro) | Contributi in c.to capitale (in euro) |
|---------------------------------|----------------------|---|--|--|
| OP10 | Regione FVG | Sottopasso carrabile linea ferroviaria Udine-Palmanova | 189.958 | |
| OP14 | | Costr. viabilità principale penetrazione est-ovest 2° str. | 218.204 | - |
| OP15 | | Potenziamento reti tecnologiche strada E | 13.107 | - |
| OP16 | | Completamento reti tecnologiche zona art. SUD 1° lotto | 15.213 | - |
| OP17 | | Assestam. Impianti illuminazione pubblica 2° str. | 3.074 | - |
| OP18 | | Assestam. Impianti illuminazione pubblica 1° str. | 2.370 | - |
| OP19 | | Realizzazione svincolo sud comparto ZIU | 129.217 | 22.372 |
| OP20 | | Conserv.naturalistica canaletta irrigua e pista ciclabile | 12.452 | - |
| OP21 | | Pista ciclabile | 15.313 | |
| OP22 | | Estensione fognatura bianca via Zanussi e via Industrie | 16.541 | - |
| OP23 | | Velocizzazione raccordo ferroviario ZIU | 16.238 | - |
| OP26 | | Reti tecnologiche servizio area impianto carburanti ZIU | 2.445 | - |
| OP27 | | Riqualificazione ambientale Roggia di Palma | 12.317 | - |
| OP28 | | Completamento reti tecnologiche zona art. SUD 2° lotto | 10.221 | - |
| OP30 | | Int. adeg. e poten.rete fognaria met. servizio ZIU 2° str. | 147.899 | 29.117 |
| OP31 | | Int. adeg. e poten.rete fognaria met. servizio ZIU 1° str. | 374.942 | - |
| OP32 | | Adeguamento depuratore consortile | 79.306 | |
| OP33a | | Reti fognarie via Industrie 1^stralcio | 45.000 | |
| OP33b | | Reti fognarie via Industrie 2^stralcio | 62.160 | |
| OP35 | | Realizzazione rete gas | 61.110 | 9.455 |
| OP34 | | Lavori via Buttrio 1^ lotto | 138.468 | - |
| OP42 | | Raccordo ferroviario ziu-zau: dispositivo sviatore | 10.050 | - |
| OP44 | | Allargamento via Buttrio 2^ lotto | 70.795 | |
| OP46 | | Nuova viabilità Inox Caffi | 8.209 | |
| OP47 | | Dislocazione rotatoria v.le del Lavoro e via Industrie | 21.727 | |
| OP 49 | | Rotatoria viale del Lavoro | 9.351 | |
| OP 53 | | Interventi urgenti di sistemazione della rete fognaria meteorica nel comparto sud della ZIU | 2.710 | |
| ZIAF | | Ampliamento scalo ferroviario | 54.987 | |
| ZIAF | | Raddoppio dorsale sud | 31.704 | |
| ZIAF | | Lavori ampliamento scalo 2^lotto | 27.007 | 10.027 |

| | | | | |
|-------|--|---|------------------|------------------|
| ZIAF | | Lavori ampliamento scalo ferr. 15bis | 20.672 | 2.100 |
| ZIAF | | Altre opere arte raccordo ferroviario | 120.741 | |
| ZIAF | | Lavori ampliamento depuratore 15bis | 45.986 | 835 |
| ZIAF | | Lavori adeguamento impianto depuratore | 20.489 | 21.070 |
| ZIAF | | Collettore ovest | 17.602 | |
| ZIAF | | Collettore est | 35.866 | 5.496 |
| ZIAF | | Collettore gronda | 29.762 | 8539 |
| ZIAF | | Can.scairco 3^lotto | 51.180 | 14.666 |
| ZIAF | | Can.scairco 1^lotto | 51.139 | 8.398 |
| ZIAF | | Fabbricato ind.le depuratore | 8.134 | |
| ZIAF | | Pesa ferroviaria | 1.639 | |
| ZIAF | | Segnaletica stradale | 14.828 | 4.189 |
| ZIAF | | Impianto sollevamento depuratore | 49.487 | |
| ZIAF | | Impianto filtraggio depuratore | 144.549 | |
| ZIAF | | Apparecchi mis.depuratore | 29.976 | |
| ZIAF | | Lavori strada 287 | 20.064 | |
| ZIAF | | Lavori potenziamento manutenzione strade | 51.556 | 9.837 |
| ZIAF | | Impianto spec. Collettore | 3.917 | |
| ZIAF | | Lavori completamento scalo ferroviario | 41.562 | 3.457 |
| ZIAF | | Manutenzione straordinaria scalo 15bis | 14.554 | 446 |
| ZIAF | | Progetto Piano Territoriale Infraregionale | 7.041 | |
| ZIAF | | Can.scairco 2^lotto | 18.550 | 3.095 |
| ZIAF | | Illuminazione scalo ferroviario 2^lotto | 8.266 | |
| ZIAF | | OP58 - Rotatoria | 23.117 | 2.794 |
| ZIAC | | Delega amministrativa Porto Margreth | 325.000 | |
| COSEF | | Contributi manutenzioni art. 85 L.R. 3/2015 | 864.785 | |
| | | Totale | 3.809.455 | 155.895 |
| | | Totale complessivo | | 3.965.350 |

Proventi e Oneri finanziari-Tabella3

| Proventi | | | | | |
|----------------------|---------------|--|--------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| | | | | | |
| | | Interessi attivi bancari | | | 11.559 |
| | | Altri interessi attivi | | | 28 |
| | | Totale proventi | | | 11.587 |
| Oneri | | | | | |
| Identificativo Opera | Ente erogante | Opera Pubblica finanziata | Interessi maturati sul finanziamento | Contributi c/interessi | Quota a carico Consorzio |
| OP64 | | ZIAF Compl.viab.manut.rete fognaria – Preammort. | | | 589 |
| | | Totale su opere pubbliche | | | 589 |
| | Altri | Interessi passivi bancari | | | 8031 |
| | | Oneri finanziari diversi | | | 2.563 |
| | | Commissioni su fidejussioni | | | 7.373 |
| | | Totale | | | 17.967 |
| | | Totale interessi e altri oneri finanziari | | | 18.556 |

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

il risultato di Bilancio ante imposte per il 2019 è pari a Euro 568.431, dopo aver rilevato imposte sul reddito d'esercizio per Euro 216.982, determina un utile netto pari a Euro 351.449.

Per l'analisi delle poste di bilancio e dei criteri adottati si rinvia al contenuto della nota integrativa.

Il Consorzio COSEF è impegnato a consolidare il proprio ruolo attivo nell'economia generale della Regione Friuli Venezia Giulia, supportando ed incentivando l'espansione economica e contribuendo così a creare reddito e sostentamento per la collettività.

L'attività del Consorzio si muove sostanzialmente in due direzioni:

- da una parte la gestione del comprensorio delle zone industriali di competenza: dalla cura dell'ambiente comune alla garanzia della funzionalità dei servizi all'adeguamento delle infrastrutture;
- dall'altra la valorizzazione delle competenze acquisite in oltre 50 anni di esperienza nell'ambito della progettazione, realizzazione e manutenzione di infrastrutture, oltre alla pianificazione e valorizzazione del territorio.

CAPITALE INTELLETTUALE

SISTEMI DI GESTIONE INTEGRATA

MODELLO ORGANIZZATIVO GESTIONALE D. LGS. 231/01

Il modello, nella seduta del CdA del 7 marzo 2019, è stato aggiornato prevalentemente con le integrazioni dell'art. 6 del Decreto 231 apportate dalla L. 179/2017 ad oggetto le segnalazioni di possibili anomalie e con la modifica del quadro sanzionatorio dell'art. 24 bis per la quale l'Ente ha ritenuto di adottare il protocollo di prevenzione dei reati di "trattamento illecito dei dati".

PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE TRASPARENZA

L'Assemblea Consortile, quale organo di indirizzo, ha approvato con delibera n. 2 del 9 maggio 2019, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2019-2021 e ha dato mandato al Responsabile della Prevenzione di dare attuazione alle linee di indirizzo individuate nello stesso affinché non si verifichino, o si riducano in modo rilevante, disfunzioni nei processi amministrativi.

CERTIFICAZIONE AMBIENTALE ISO 14001



Con l'incremento delle aree, degli impianti e delle attività, il Consorzio ha pianificato la progressiva integrazione nel proprio sistema di gestione ambientale di relativi processi gestionali, secondo uno specifico cronoprogramma stabilito nel corso del 2018, all'atto della transizione del sistema alla norma ISO EN 14001:2015 e del consolidamento della propria politica ambientale. In particolare, per l'anno 2019, è stata raggiunta la completa integrazione dei processi svolti nell'area industriale "ex CIPAF" con l'inserimento del sito "impianto di depurazione" che, come noto, è installazione soggetta ad autorizzazione integrata ambientale stante la connessione con le più importanti realtà della zona industriale: tale importante obiettivo, per il caso di specie, è rilevante anche ai fini delle vigenti disposizioni in materia di "migliori tecniche disponibili" tra le quali è prevista l'adozione di sistemi di gestione ambientale. Il percorso di mantenimento della certificazione e prima integrazione di nuovi processi ha comportato una complessiva revisione del sistema e delle relative procedure, precedute da una sistematica e rigorosa analisi.

CAPITALE FINANZIARIO

PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

Il Consorzio ha dato seguito all'attività programmata nel Piano Industriale per l'annualità.

In particolare:

- Interventi finanziati con l'art. 85 della L.R. 3/2015: sono stati realizzati interventi rendicontati per complessivi euro 864.785
- Interventi finanziati con l'art. 86 della L.R. 3/2015: è stato completato l'iter di acquisizione dell'immobile all'asta "ex Friulcarne" per euro 250.000 (importo complessivo del finanziamento di euro 1.027.245)
- Interventi finanziati con delegazione amministrativa della Regione Fvg per euro 375.000 per lavori eseguiti nel compendio portuale di Porto Marghera;
- Acquisto fabbricato strumentale nella ZIU per complessivi euro 750.000 di cui euro 600.000 finanziati con mutuo bancario. L'immobile è stato concesso in locazione.

Nell'esercizio, a seguito delle domande di contribuzione presentate, l'amministrazione regionale ha concesso con proprio decreto i seguenti contributi:

- Art. 85 L.R. 3/15: euro 859.370 per interventi di manutenzione da eseguirsi nelle aree di competenza;
- L.R. 12/12: euro 312.500 in delegazione amministrativa per interventi nel compendio di Porto Marghera.

La puntuale programmazione dell'attività finanziaria, supportata dal controllo di gestione attraverso il monitoraggio del budget, ha garantito nell'esercizio flussi finanziari costanti tali da non richiedere la necessità di far ricorso al credito bancario e all'occorrenza ha consentito di anticipare liquidità rispetto alla programmazione degli interventi con fondi pubblici rimborsati a consuntivo o a stati di avanzamento lavori.

Nel mese di marzo 2019 è stato formalizzato l'atto di devoluzione gratuita del patrimonio indisponibile del Consorzio Aussa Corno in liquidazione, così come normato dalla L.R. 34/2015.

L'emergenza sanitaria che ha interessato il nostro Paese dal mese di febbraio 2020, già richiamata nella nota integrativa, ha imposto di attenzionare in modo particolare l'equilibrio economico-finanziario dell'esercizio in corso.

Il Consorzio, considerata la giacenza liquida, ha valutato **etico** rispettare le scadenze tributarie e contributive correnti nonché corrispondere le rate in scadenza dei finanziamenti bancari e di locazione finanziaria. Con riferimento alle dilazioni di pagamento concedibili ai clienti, è stato deciso di valutare le singole posizioni, qualora ne perverrà richiesta; i fornitori sono stati pagati a scadenza.

Con riferimento a quanto premesso si fornisce informativa relativamente:

impatto della riduzione dei ricavi e misure per il contenimento dei costi:

rispetto al budget approvato per l'esercizio 2020, sotto il profilo economico, considerata l'incertezza dell'evoluzione dell'emergenza, si potrebbero configurare delle difficoltà nel proseguo delle cessioni-assegnazioni delle aree previste, con una conseguente variazione del risultato d'esercizio. Si prevede comunque di poter concludere le *principali* assegnazioni di aree attese; prudenzialmente è in corso di rielaborazione il budget, ipotizzando una contrazione dei costi variabili, sempre nel rispetto degli interventi necessari per mantenere in efficienza impianti, infrastrutture e territori di competenza anche in sinergia rispetto agli interventi da realizzarsi con trasferimenti pubblici.

valutazione prospettica sulla liquidità: per il corrente esercizio non si rilevano criticità finanziarie. Verranno costantemente monitorati i flussi finanziari e il mantenimento dell'equilibrio finanziario.

CAPITALE PATRIMONIALE

PATRIMONIO IMMOBILIARE (ACQUISIZIONE E GESTIONE)

Il patrimonio di aree cedibili di proprietà dell'Ente ammonta al 31 dicembre 2019 a mq. 180.021 per un valore di EUR 2.281.374 (valore al costo di acquisto e oneri accessori).

Assegnazione – cessione di lotti per complessivi mq. 29.257 pari a un controvalore di EUR 583.293 oltre oneri infrastrutturali su assegnazioni aree per EUR 1.053.496.

Contratti di locazione/affitto: le locazioni immobiliari hanno determinato un ricavo pari a EUR 284.399.

Compendio Porto Margreth. La concessione del compendio portuale ha determinato un ricavo pari a EUR 386.952.

Come noto, al momento, solo nella zona industriale Udine sud (ZIU) sono disponibili terreni per la formazione di nuovi lotti produttivi alle aziende in quanto nella maggior parte dei casi già completamente urbanizzati e accessibili direttamente dalla viabilità esistente, fanno eccezione alcuni fondi per i quali, in futuro, in relazione agli utilizzi previsti, potranno essere valutate le soluzioni tecniche più adeguate. A fronte della progressiva assegnazione e cessione delle aree a rimanenza è stata programmata l'acquisizione in via bonaria di alcuni terreni con l'obiettivo di completare i disegni funzionali previsti dal PTI per alcuni lotti di cui è prevista la cessione, acquisendo inoltre, a condizioni economiche favorevoli, ulteriori terreni per il ripristino delle aree disponibili per la vendita. In tale contesto gestionale si segnala la progressiva alienazione di altre superfici a rimanenza (aree retrostanti i lotti, fasce di arretramento, particelle residuali) secondo le linee di indirizzo intraprese nel 2017 a seguito della ricognizione delle rimanenze "storiche" in carico da oltre un decennio.

Le condizioni attuali di mercato consentono ancora l'acquisizione delle aree libere, utilizzate perlopiù a fini agricoli ovvero incolte, con valori di indennizzo abbastanza contenuti che consentono al Consorzio di mantenere le quotazioni dei lotti industriali congrue rispetto al contesto economico attuale.

INFRASTRUTTURE

La realizzazione delle opere di infrastrutturazione e urbanizzazione riveste un ruolo fondamentale per lo sviluppo, il funzionamento e l'attrattività delle zone industriali di competenza. Il patrimonio infrastrutturale realizzato nel corso degli anni necessita di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria costanti. Con i finanziamenti ottenuti grazie all'art. 85 della L.R. 3 /2015 nel corso del 2019 si è potuto intervenire soprattutto sulla viabilità consortile con una campagna di rifacimento asfalti che continuerà anche nel corso del 2020. Il 2019 infatti è stato per il Consorzio l'anno degli interventi di manutenzione che si sono concentrati principalmente oltre che sulla viabilità, nell'area portuale di porto Nogaro e sui raccordi ferroviari.

Sono continuate nel corso dell'anno le procedure per arrivare alla realizzazione nel corso del 2020 dei nuovi interventi infrastrutturali già finanziati da realizzare in zona industriale udinese. In particolare per la realizzazione del *Nuovo scalo ferroviario locale a servizio della ZIU*, durante l'anno è stata completata la progettazione esecutiva dei primi due lotti da parte dei professionisti incaricati e sono state avviate le procedure d'esproprio da parte dell'ufficio tecnico consortile. Il primo lotto – i cui lavori sono già stati finanziati per un importo di € 1.620.000,00 – riguarda la realizzazione dei primi due binari, ha ottenuto il nulla osta dagli uffici Centrali di RFI ed è in attesa

dell'ultimo nulla osta tecnico da parte degli uffici RFI di Trieste; il secondo lotto che interessa la costruzione della viabilità di collegamento dello scalo alla zona industriale, ha invece ottenuto tutti i pareri tecnici di competenza escluso il permesso di costruire del Comune per cui si sta aspettando la conclusione del primo passaggio della procedura di esproprio. Il progetto dell'ampliamento del capannone locato alla ditta Fibre Net spa ha ottenuto il permesso di costruire: nel corso del 2020 si provvederà all'appalto dell'intervento, mentre sono già state realizzate le relative cabine di adduzione e trasformazione. Si sta inoltre provvedendo alla realizzazione della recinzione del lotto denominato *ex Friulcarne*, occupato abusivamente, per poter procedere allo sfratto e avviare la fase dei rilievi propedeutici alla progettazione del recupero del manufatto per cui è già stato ottenuto un finanziamento.

| INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE/AUTORIZZAZIONE IN ZIU | | | |
|---|--|----------|---------------------|
| OP52 | Nuovo scalo ferroviario locale a servizio della ZIU: 1° lotto | € | 1.620.000,00 |
| OP51 | Nuovo scalo ferroviario locale e viabilità di servizio della ZIU: (2° lotto) | € | 1.500.000,00 |
| OP55 | Ampliamento capannone ad uso industriale in via Stellini in ZIU | € | 1.900.000,00 |
| OP57 | Acquisto e riconversione capannone "ex Friulcarne" in ZIU | € | 1.500.000,00 |
| | | € | 6.520.000,00 |

In zona industriale Alto Friuli è proseguito l'iter progettuale per la realizzazione della nuova rotatoria e dell'annessa area di interscambio e parcheggio da realizzarsi in prossimità dell'uscita autostradale di Osoppo e la SP 49 Osovana bis, è stata effettuata la conferenza di servizi in forma simultanea per l'ottenimento delle autorizzazioni e dei nulla osta richiesti dalla normativa vigente e necessari per la realizzazione dei lavori dalla quale sono emerse le indicazioni e le prescrizioni da rispettare per la fase progettuale esecutiva. I *lavori di completamento della viabilità e manutenzione della rete fognaria nella zona industriale alto Friuli 1° lotto*- sono stati appaltati nel corso del 2019 e, dopo varie vicissitudini dovute al fallimento della ditta aggiudicatrice, sono stati aggiudicati alla I.C.I di Ronchi dei Legionari che li realizzerà nel corso del 2020. E' stato confermato inoltre da parte della Regione il finanziamento di circa un milione di euro per il proseguimento degli interventi sulla rete fognaria a sud della zona industriale. Si è inoltre in attesa dell'ultimo nulla osta da parte di RFI per la realizzazione dei due nuovi binari nello scalo ferroviario consortile.

| INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE/AUTORIZZAZIONE/APPALTO IN ZIAF: | | | |
|---|---|---|--------------|
| OP64 | <i>lavori di completamento della viabilità e manutenzione della rete fognaria nella zona industriale alto Friuli 1° lotto – decreto n.1871/PROD/MTPROM del 11.11.2011</i> | € | 1.000.000,00 |
| OP63 | <i>realizzazione di nuovi binari nello scalo ferroviario della zona industriale dell'Alto Friuli" - decreto n.3075/PROTUR del 08.11.2019</i> | € | 1.080.000,00 |
| OP65 | <i>sistemazione e potenziamento della rete di raccolta delle acque meteoriche e</i> | € | 380.000,00 |

delle acque di fognatura in Via delle Nazioni Unite e in via delle Ferriere in Z.I.
Alto Friuli - 1° lotto (OP.65) – L.R. L.R. 24/2019 (ex art. 15bis LR 3/99)

OP67 sistemazione e potenziamento della rete di raccolta delle acque meteoriche e
delle acque di fognatura in Via delle Nazioni Unite e in via delle Ferriere in Z.I.
Alto Friuli - 2° lotto (OP.67) – L.R. L.R. 9/2019 (ex art.15 LR 3/99)

€ 3.103.750,00

Nel corso del 2019 in zona industriale Aussa – Corno sono proseguiti gli interventi di manutenzione straordinaria e ripristino nell’area portuale Margreth per cui a fine anno è stata sottoscritta una nuova delega che permetterà il proseguimento degli interventi nell’anno 2020. Sulla viabilità della zona industriale sono stati stesi circa 17.000 mq di asfalto.

VIABILITA'

I dati contenuti nello schema sottostante esplicitano chiaramente quali sono gli sforzi per mantenere integro il patrimonio stradale del Cosef.

| <i>dati al 31.12.2019</i> | <i>COSEF</i> | <i>ZIU</i> | <i>ZIAC</i> | <i>ZIAF</i> | <i>ZIC</i> |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| <i>Chilometri lineari complessivi della rete viaria industriale pubblica di competenza</i> | <i>56,09</i> | <i>19,39</i> | <i>21,89</i> | <i>10,47</i> | <i>4,34</i> |



Comparto di via Volta in ZIU

L’art.85 della L.R. 3/2015 per l’anno 2019 ha permesso al Cosef di reperire risorse per più di 900.000 euro destinati alla manutenzione straordinaria della viabilità di competenza; gli interventi

hanno comportato il rifacimento delle pavimentazioni in asfalto, la sistemazione e la stesa della segnaletica orizzontale e verticale, la ricollocazione di cordonate stradali e il ripristino di numerosi chiusini. In ZIU inoltre si è provveduto alla realizzazione di una serie di fossati per il contenimento delle acque meteoriche che durante gli eventi atmosferici di grande portata invadono viale dell'Artigianato.



Via Malignani in ZIAC

Di seguito l'elenco degli interventi di manutenzione straordinaria eseguiti nel corso del 2019

| Z.I. | Intervento | Importo finanziamento | Spesi nel 2019 | Economie da riutilizzare nel 2020 |
|------|--|-----------------------|----------------|-----------------------------------|
| ZIU | Lavori di manutenzione straordinaria LR 3/2015 in zona industriale udinese: interventi vari su viabilità (decreto n.4722/PROTUR dd.10.12.2018) | € 280.000,00 | € 279.968,36 | € 31,64 |
| ZIU | Lavori di manutenzione straordinaria LR 3/2015 in zona industriale udinese: interventi di sistemazione idraulica in viale dell'Artigianato (decreto n.4739/PROTUR dd.10.12.2018) | € 55.000,00 | € 55.145,68 | |
| ZIAF | Lavori di manutenzione straordinaria LR 3/2015 in zona industriale AF: asfalti e segnaletica (decreto n.4723/PROTUR dd.10.12.2018) | € 101.015,58 | € 96.733,17 | € 4.282,41 |
| ZIAC | Lavori di manutenzione straordinaria LR 3/2015 in zona industriale Aussa Corno: asfalti su viabilità (decreto n.4737/PROTUR dd.10.12.2018) | € 200.000,00 | € 188.976,10 | € 11.023,90 |
| ZIAC | Lavori di manutenzione straordinaria LR 3/2015 in zona industriale Aussa – Corno: rifacimento tappeto in via Malignani (decreto n.4740/PROTUR dd.10.12.2018) | € 37.635,61 | € 37.635,61 | |

| | | | | |
|-----|--|---------------------|---------------------|--------------------|
| ZIC | Lavori di manutenzione straordinaria LR 3/2015 in zona industriale di Cividale del Friuli: asfalti e segnaletica (decreto n.4738/PROTUR dd.10.12.2018) | € 244.000,00 | € 227.751,26 | € 16.248,74 |
| | | € 917.651,19 | € 886.210,18 | € 31.586,69 |



Zona industriale di Cividale del Friuli



Interventi di sistemazione idraulica su viale dell'Artigianato in ZIU

PORTO

A seguito dell'acquisizione dell'area portuale di piazzale Margreth a Porto Nogaro in ZIAC - numerosi e continui sono gli sforzi da parte del Cosef soprattutto tramite le risorse finanziarie regionali per ripristinare e mantenere la piena funzionalità dell'area portuale. Di seguito una descrizione sintetica della struttura portuale e degli impianti connessi:

1. Piazzale portuale area di circa complessivi mq. 250.000 compresa l'area inghiaziata esterna al recinto doganale e le aree verdi. L'area comprende aree pavimentate con calcestruzzi fibrorinforzati, aree asfaltate per il transito dei mezzi, aree inghiaiate e impianti vari.
2. Banchina di attracco navi di competenza demaniale di complessivi 860 ml su cui insistono tre binari del raccordo ferroviario.
3. Magazzini coperti per stoccaggio merci: sono composti da nove moduli simmetrici della superficie complessiva di mq. 5.500.
4. Tettoie deposito materiali sud e nord per una superficie coperta complessiva di 7.000 mq.
5. Palazzina direzionale di superficie complessiva su due piani di circa mq 1.100. Una parte del piano terra è occupata dagli Uffici Doganali e della Capitaneria di Porto mentre i restanti locali posti al primo piano sono destinati agli operatori portuali.
6. garitte d'accesso in elementi prefabbricati della superficie di mq 12 ciascuna con struttura in alluminio e dotate di impianti di climatizzazione pressurizzati. A protezione di tali strutture è stato realizzato un portale in cemento armato.
7. stadera mista ferroviaria e stradale. Si tratta di un impianto di pesatura misto ferroviario stradale posto nella parte nord portuale e vicino al cancello ferroviario di porto Margreth.
8. stadera mista ferroviaria e stradale lungo la banchina. Si tratta di un impianto di pesatura misto ferroviario stradale posto lungo la banchina di porto Margreth.
9. impianto di fornitura acqua potabile banchina demaniale alimentato dal pozzo di prelievo acqua e relativo impianto di pressurizzazione.
10. impianto fari e illuminazione dalle cabine di trasformazioni.
11. impianto antincendio: è formato dalle linee di alimentazione, dagli idranti UNI 70, dalle cassette antincendio UNI 45, dalle lance e manichette, dai dispositivi di pressurizzazione e dagli estintori portatili. L'impianto è suddiviso in una cabina di pressurizzazione vecchia – sud e una cabina di pressurizzazione nuova - nord: -la linea impianto antincendio è collegato ad anello alle due stazioni di pressurizzazione che funzionano in parallelo.
12. raccordo ferroviario. Si tratta del raccordo ferroviario di porto Margreth che dal deviatore presente presso la dorsale su via Fermi si dirama all'interno del recinto portuale per circa 4.300 ml e conta 23 deviatori compresa la tratta in banchina in concessione demaniale;
13. rete fognaria e impianti connessi. E' composta dalle caditoie, dalle tubazioni di convogliamento delle acque meteoriche, dai pozzetti, dai disoleatori, dai quadri di controllo e allarme, e dagli impianti di sollevamento.
14. impianto di trattamento acque meteoriche rottami con vasca deposito rottami. Tale impianto è stato realizzato su un'area di mq. 6.000. Con una vasca da destinare al deposito e movimentazione dei rottami al fine di azzerare la possibilità che questi materiali possano, per effetto del dilavamento o a seguito di eventi accidentali, rilasciare sostanze "inquinanti", anche successivamente ai primi 15 minuti di pioggia. L'acqua meteorica proveniente da detto piazzale impermeabile è convogliata all'impianto di trattamento chimico-fisico realizzato nella parte centro nord del porto.

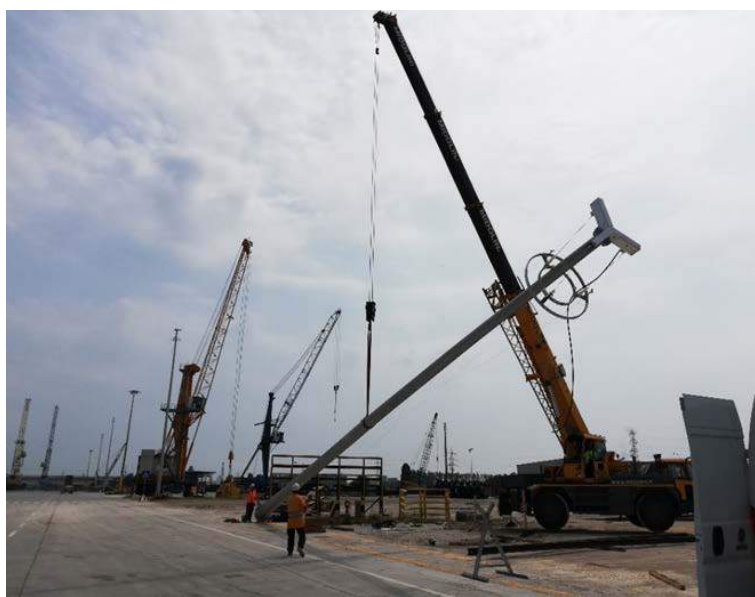
L'attività connessa al funzionamento del porto riguarda la gestione della locazione dell'area portuale e degli spazi della palazzina servizi, la programmazione e progettazione degli interventi di

manutenzione ordinaria e straordinaria delle varie strutture e impianti e il mantenimento dei rapporti con le autorità istituzionali deputate al controllo delle merci e della navigazione. L'intervento più consistente realizzato in porto nel 2019 è stato la sostituzione di sei delle dodici torri faro presenti lungo la banchina; tale intervento si è rivelato piuttosto complesso causa la natura dei terreni lo spessore della pavimentazione in fibro rinforzato e le interferenze con gli impianti presenti sottosuolo e con l'attività portuale. È stato necessario infiggere sotto ogni plinto ben 24 pali trivellati di 13 metri di lunghezza che hanno conseguentemente comportato complesse attività di collaudo allungando notevolmente i tempi di realizzazione. Si elencano gli interventi effettuati nel 2019 per un importo complessivo di € 375.000,00 in delegazione amministrativa con il servizio porti della Regione.

- *riparazione della copertura dei magazzini*
- *ripristino impianto antincendio*
- *intervento presso la cabina di trasformazione sud*
- *ripristino copertura stazione antincendio sud e fabbricato tecnico*
- *impianto videosorveglianza e controllo accessi*
- *ripristino impianto di trattamento vasca deposito materiali ferrosi*
- *interventi di sostituzione di n. 6 torri faro*
- *interventi di redistribuzione degli impianti di illuminazione e misura dei consumi cabine presso cabine portuali*



La gabbia in acciaio prima dei getti di calcestruzzo costituente il plinto di fondazione di una delle torri.



La fase di posa dei pali sui nuovi plinti di fondazione.

RACCORDI FERROVIARI

Il Cosef è attualmente proprietario del raccordo ferroviario “ZIU ZAU” che collega la stazione di Udine con la zona industriale udinese, del raccordo ferroviario ex Cipaf che collega la stazione di Osoppo con lo scalo e le aziende della zona industriale Alto Friuli e dello scalo ferroviario che collega la zona industriale Aussa Corno con la stazione di San Giorgio di Nogaro. Il Consorzio non esegue in proprio le manovre da e per i binari di presa e consegna della Rete Ferroviaria Italiana e, all’interno del raccordo base, per e dai vari raccordi particolari, ma affida contrattualmente l’intera organizzazione per l’espletamento del servizio di manovra ad un Organo di Gestione in possesso di tutti i requisiti normativi e professionali derivanti dall’osservanza delle disposizioni e prescrizioni del vigente quadro normativo. Al consorzio competono gli interventi di manutenzione straordinari che vengono programmati a seguito delle visite ispettive sullo stato dell’armamento effettuate periodicamente da RFI referente unico per la sicurezza dei raccordi ferroviari. Nel corso del 2019 sono stati eseguiti vari piccoli interventi sul raccordo ferroviario di Osoppo ed un intervento per un importo di € 177.130,37 sull’armamento dello scalo del Partidor facente parte del raccordo a servizio della zona industriale udinese.

Tabella riassuntiva delle dotazioni dei raccordi ferroviari del Cosef:

| <i>dati al 31.12.2019</i> | <i>COSEF</i> | <i>ZIU</i> | <i>ZIAC</i> | <i>ZIAF</i> |
|--|--------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Chilometri lineari complessivi della rete ferroviaria di competenza</i> | <i>30</i> | <i>8</i> | <i>12</i> | <i>10</i> |
| <i>n. deviatori</i> | <i>89</i> | <i>19</i> | <i>37</i> | <i>33</i> |

| | | | | |
|---|---------------|--|--|---|
| <i>Di cui innesto raccordi particolari (attivi e non)</i> | 16 | 3 <i>ABS Nord, ABS Sud, Qualisteel</i> | 10 <i>Palini e Bertoli, Becker, IMC, ex Beltrame (Aest), Adriaest, Porto Margreth, Trametal, Marcegaglia, Oleificio, Stromendo</i> | 3 <i>Fantoni, Fantoni colla, Ferriere Nord</i> |
| <i>N. raccordati (attivi)</i> | 11 | 2 <i>ABS Qualisteel</i> | 7 <i>Palini e Bertoli, Adriaest, Trametal, Porto Margreth, Maregaglia, Oleificio S.Giorgio Autogas Nord</i> | 2 <i>Fantoni Ferriere Nord</i> |
| <i>Attraversamenti stradali protetti da impianti SOA</i> | 5 (+5) | 0 | 1 (+5) <i>1 esistente (Via Annia) + 3 nuovi impianti raccordo base (Via Melaria, Fearul, Adriaest) + 2 nuovi impianti raccordi particolari (Trametal + Palini e Bertoli)</i> | 4 <i>(n. 1 via Europa Unita + n. 3 Via Pradaries/Casali Leoncini)</i> |

Considerato il costante aumento del traffico circolante nel raccordo ferroviario a servizio della zona industriale Alto Friuli è stato predisposto il progetto dell'ampliamento dello scalo ferroviario di Osoppo con ulteriori due binari da realizzare a nord del fascio stesso. I lavori consisteranno nella realizzazione della massicciata e la conseguente posa di n. 2 scambi e di circa 1300 metri di rotaie per un importo complessivo di € 1.080.000,00; il progetto è attualmente al vaglio degli organi tecnici di RFI per la relativa autorizzazione.



La dorsale dell'Aussa Corno con il raccordo per il porto.

ACQUEDOTTO, FOGNATURA E DEPURAZIONE

Le aree industriali gestite sono interamente servite da fognatura per la raccolta delle acque reflue e meteoriche con sistemi di tipo separato (ZIU, ZIAC) ovvero unitari (ZIAF). Nelle aree ZIU e ZIAC le reti sono gestite tramite convenzione da CAFC SpA mentre per l'area ZIAF la gestione è direttamente in capo al Consorzio che si avvale di appaltatori specializzati per la relativa manutenzione (es. pulizia caditoie). Il servizio copre sostanzialmente l'intera estensione delle intere aree industriali. Tali reti di fognatura fanno capo, nelle aree ZIU e ZIAF a impianti di trattamento di proprietà del Consorzio, il primo è affidato in concessione a CAFC SpA mentre il secondo è gestito in modo diretto dal Consorzio mediante un appaltatore (gestore operativo).



Impianto di depurazione ZIAF: sezione di pretrattamento acque reflue industriali in ingresso

I due impianti sono soggetti ad autorizzazione integrata ambientale e sono molto diversi tra di loro sia dal punto di vista prettamente tecnologico che sotto il profilo del bacino servito. In area ZIAC (San Giorgio di Nogaro, Carlino e Torviscosa) è presente il depuratore "ex Consorzio Depurazione Laguna" attualmente gestito da CAFC SpA che è anche gestore delle fognature industriali presenti sulle viabilità laterali di via Fermi in Comune di San Giorgio di Nogaro che sono di proprietà di COSEF in quanto oggetto di devoluzione.

Nelle aree ZIU e ZIAF il servizio acquedotto è gestito da CAFC SpA, nella prima area utilizzando la rete idrica e i pozzi di captazione di proprietà del Consorzio. I servizi idrici nell'area industriale di Cividale sono in capo al gestore del servizio idrico integrato (Consorzio Acquedotto Poiana SpA).

PRODUZIONE DI ENERGIA

Il Consorzio dispone di n. 5 impianti di produzione di energia di tipo fotovoltaico ubicati su coperture di capannoni e tettoie di impianti, nelle more della realizzazione di nuovi sistemi finalizzati alla riduzione dei costi di fornitura:

| AREA | Sito ubicazione | P (kW) | regime |
|------|------------------------------|--------|-------------------|
| ZIU | Copertura centro aggregato | 77,28 | Ritiro dedicato |
| ZIU | Copertura centro aggregato | 77,28 | Ritiro dedicato |
| ZIU | Copertura centro aggregato | 77,28 | Ritiro dedicato |
| ZIU | Depuratore loc. Cortello (*) | | Ritiro dedicato |
| ZIAF | Depuratore loc. Saletti | 16,20 | Scambio sul posto |

(*) Impianto gestito e in titolarità a CAFC SpA.

FIBRA OTTICA

Gli agglomerati industriali ZIU, Aussa Corno e Alto Friuli dispongono, sostanzialmente per tutta la loro estensione, di infrastrutture di telecomunicazioni in fibra ottica necessari per l'accesso ai servizi caratteristici della c.d. "banda larga", con possibilità di connessione diretta con le principali dorsali presenti in Regione.

I servizi sono erogati sia da concessionari e soggetti convenzionati locali che da operatori nazionali che, in realtà, non hanno realizzato reti di distribuzione capillari, scaturendo da ciò i progetti di cablaggio regionale (si ricorda che sono presenti nella ZIU nell'area Alto Friuli reti in f.o. di Insiel SpA).

La tabella sottostante riporta una sintesi della situazione delle infrastrutture in fibra ottica nelle tre aree industriali principali di competenza del Consorzio:

| ZONA | Reti concessionari | Reti Insiel | Reti Operatori Nazionali | Reti Operatori locali | Disponibilità accesso a datacenter | Copertura del servizio (area servita) |
|----------------|--------------------|-------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| ZIU | X | X | X (parziale) | | X | 100% |
| ZIAF | no | X | X (parziale) | X | X | 100% |
| ZIAC (SGN/CAR) | X | no | X (parziale) | X (parziale) | X | 100% |

Sono allo studio ulteriori forme di collaborazione con operatori del settore per l'implementazione delle infrastrutture e dei servizi nonché per l'ottimale sfruttamento delle potenzialità trasmissive,

anche a livello locale (interno area industriale), con il fine di realizzazione di zone industriali sempre più efficienti. Si ritiene che l'attuale livello di accesso alle reti a banda larga nei tre agglomerati principali risulti al momento soddisfacente atteso che solo circa un terzo delle imprese insediate utilizza i relativi servizi, mentre devono essere svolte ulteriori analisi per gli altri casi.

I SERVIZI DI MINUTA MANUTENZIONE

Nelle aree di competenza del Consorzio, secondo modalità e tipologie dettate dal diverso assetto proprietario e gestionale, sono costantemente programmati e messi in atto interventi finalizzati alla minuta manutenzione del territorio e dei relativi impianti ove non già di competenza di concessionari. In primis, tali servizi comportano interventi di manutenzione stradale quali lo sfalcio delle pertinenze (aree, cigli, fossi, ecc.), il mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale nonché del manto stradale con puntuali interventi di ripristino della pavimentazione e dei chiusini, interventi questi finalizzati alla conservazione del patrimonio stradale che è anche oggetto di periodica manutenzione straordinaria.



Potatura alberature aree verdi a nord della ZIU

Tali attività includono anche la manutenzione delle essenze arboree e arbustive, specie la potatura di contenimento, l'abbattimento e la rimozione/contenimento della vegetazione interferente con la viabilità.

CAPITALE NATURALE

Nel settore della pianificazione territoriale, ricordato che:

- già nel corso del 2018 venne operata la definizione unitaria dell'ambito di competenza "Zona D1 COSEF" (con delibera assembleare n.12/2018);

- tale perimetrazione (D1 COSEF) costituisce il riferimento per la redazione dei quattro PTI PARZIALI (in ambito ZIU, Aussa Corno, Alto Friuli e Cividalese);
- che gli ambiti “parziali” ZIU e Alto Friuli sono già dotati di PTI ESISTENTI, rispettivamente dal 2002 e 2015;

si riporta in forma schematica il seguente quadro delle attività svolte in materia di pianificazione territoriale nel corso del 2019:

| ATTIVITA' PIANIFICAZIONE ed ASSETTO DEL TERRITORIO 2019 | Obiettivo di rilievo per il QUADRO PROGRAMMATICO | Obiettivo di rilievo alla scala PARZIALE |
|--|---|--|
| Coordinamento dei vari livelli di pianificazione (PRGC) sulla base di istanze provenienti da territori: necessità del Comune di Torviscosa in seno all'iter di formazione del proprio strumento urbanistico comunale | NO: obiettivo di rilievo solo alla scala locale | Perfezionate le “intese” per superamento riserve reg.li vincolanti su variante PRGC Torviscosa (con delibera Assemblea dei Soci n.5/2019). |
| Adozione variante n. 7 al PTI ambito ZIU (con delibera Assemblea dei Soci n.4/2019) | SI: consolidamento del quadro normativo e azzonativo entro ZIU, di riferimento anche metodologico per gli altri ambiti parziali | Variante gestionale, con quadro di riferimento territoriale ampiamente consolidato. |
| Redazione Variante n. 1 al PTI ambito Alto Friuli | SI: enunciato da quadro programmatico su struttura del “PTI unitario”: <ul style="list-style-type: none"> • definite le linee direttive entro l'ambito “parziale” • avviate delle attività di progettazione urbanistica | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ampliamento dello scalo ferroviario a connotare l'ambito parziale quale importante terminale pubblico; ✓ Revisione complessiva dell'assetto viario, con effettuazione di approfondite analisi in materia di viabilità |
| Realizzazione base cartografico-informativa comune su modello ZIU, di base per la redazione di ciascun “PTI parziale” | SI: nel 2019 in corso per l'ambito Aussa Corno (entro i territori di San Giorgio di Nogaro e Carlino) | Elemento fondamentale per la redazione del “PTI parziale” entro ciascuno dei quattro “sub ambiti” dell'Aussa Corno (nei Comuni di: San Giorgio di Nogaro/Carlino; Torviscosa; Cervignano; Terzo di Aquileia). |

CAPITALE RELAZIONALE

SUPPORTO ALLE IMPRESE

La prassi (tecnica) consolidata nell'ambito ZIU per la gestione delle pratiche di insediamento o ampliamento ed il relativo supporto alle Aziende in tale contesto è estesa dal 2018 anche ai comparti Alto Friuli ed Aussa Corno in base al modello instaurato nella zona udinese. La prassi si realizza secondo il seguente schema:

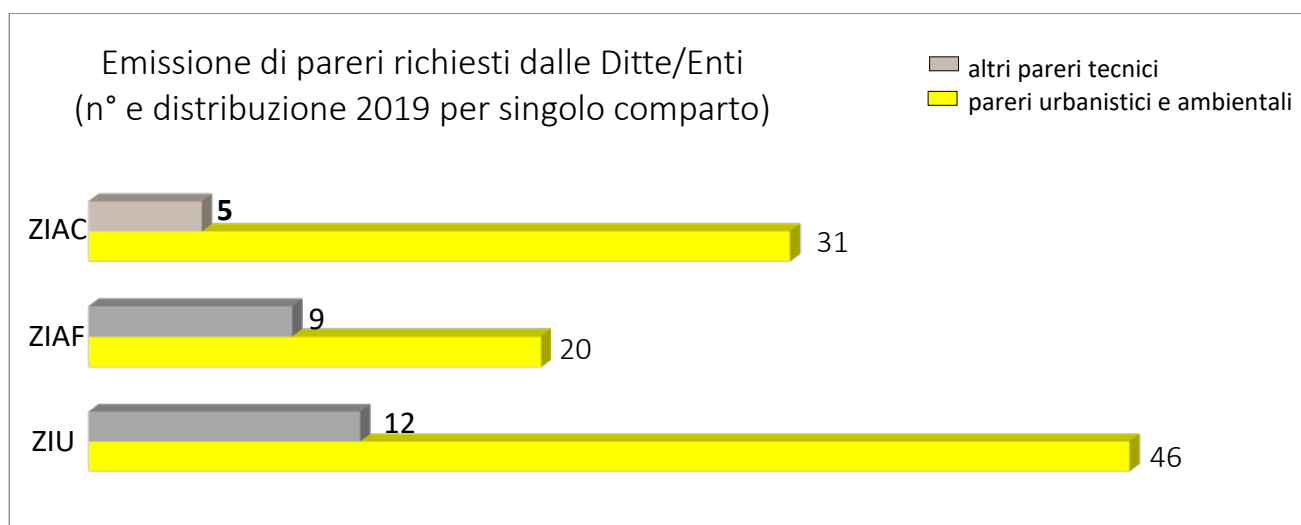
EMISSIONE DI PARERI URBANISTICI E AMBIENTALI

- Per ZIU e Alto Friuli: pareri di ammissibilità all'insediamento (in applicazione dell'art. 5 delle Norme attuazione PTI ZIU) e relativa applicazione del Regolamento di Gestione delle aree ZIU (tipicamente per l'assegnazione di nuovi lotti produttivi) ovvero valutazioni in ordine all'ammissibilità della tipologia di attività produttiva cui è riferita la richiesta della Ditta (ai sensi dell'art. 4 Norme di attuazione PTI ex Cipaf);
- Per tutti i comparti: pareri resi nell'ambito dei procedimenti di Sportello Unico per l'ottenimento dei Permessi di costruire (PdC) o per l'espletamento di specifiche pratiche edilizie (es. SCIA);
- Per tutti i comparti: valutazioni e pareri nell'ambito dei procedimenti per l'ottenimento delle autorizzazioni ambientali AUA e AIA e volturazioni; volturazioni allo scarico;

EMISSIONE DI ALTRI PARERI TECNICI

- Per tutti i comparti: nulla osta (alla cessione/affitto); autorizzazioni per passi carrai, transiti eccezionali; pareri preliminari a vario titolo emessi (es. installazione impianti); autorizzazioni alla installazione di insegne lungo la viabilità consortile, ecc.

Nel corso del 2019 - con esclusione del comparto Cividalese - sono stati emessi dall'Ufficio complessivamente 120 pareri, così distribuiti:



Dal punto di vista strettamente operativo del supporto fornito alle imprese per le relative valutazioni/necessità connesse ai nuovi progetti di insediamento o ampliamento, si ritiene di rimarcare che gli Uffici del COSEF prestano costante collaborazione alle Aziende insediate secondo le seguenti modalità:

- Per ZIU: prosegue l'attività della Commissione Tecnica ZIU che, sulla base di specifiche istanze delle Ditte, formula giudizi preliminari d'insediabilità nell'area ZIU o pareri riguardanti significativi progetti di ampliamento delle attività produttive;
- Per tutti i comparti: è consolidata prassi l'effettuazione di incontri tecnici preliminari di assistenza e supporto del COSEF alle Ditte e/o ai professionisti incaricati, nell'ambito dei quali viene dato inquadramento generale dei progetti con valutazioni tecniche nel merito e/o, ad esempio, vengono fornite indicazioni procedurali sulle istanze (cioè pratiche edilizie, di insediamento, ambientali ecc.).

MARKETING TERRITORIALE

COMUNICAZIONE

CONVEGNI

Di seguito un prospetto riassuntivo degli eventi organizzati dall'ente nel corso del 2019 in seguito ad approfondite analisi sui temi da analizzare e condividere:

| | Tema | Sede |
|------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| 06/02/2019 | Car Pooling | Confindustria Udine |
| 19/06/2019 | L'autotrasporto dal diesel al metano | Sede COSEF |
| 10/10/2019 | Efficientamento Energetico | Sede COSEF |
| 18/11/2019 | Presentazione Indagine Area ZIC | Comune di Cividale |
| 19/11/2019 | Presentazione Indagine Area ZIAC | Comune di San Giorgio di Nogaro |
| 20/11/2019 | Presentazione Indagine Area AF | Comune di Gemona del Friuli |
| 26/11/2019 | Presentazione Indagine Area ZIU | Sede COSEF |
| 10/12/2019 | Presentazione Indagine Area AF | Comune di Osoppo |

Nel mese di giugno, con il sostegno della Regione Friuli Venezia Giulia, il COSEF ha partecipato alla Fiera Transport Logistic, manifestazione biennale che si tiene a Monaco di Baviera; evento fieristico a livello internazionale centrato sulla logistica e i trasporti. La presenza dell'ente è stata considerata

strategica per la valorizzazione degli scali ferroviari e del porto e la risposta è stata positiva considerati i contatti con i diversi operatori intrapresi successivamente.

COLLABORAZIONI

Si segnala l'attivazione di una collaborazione con la Tempor Spa, azienda di spicco tra le agenzie per il lavoro, specializzata nell'attività di somministrazione del personale e nella programmazione di percorsi formativi per la qualificazione e la riqualificazione professionale dei lavoratori. La gestione dei percorsi formativi è un'esigenza che è emersa dall'analisi dei dati raccolti a seguito dell'indagine promossa dall'ente, il quale ha già intrapreso contatti con gli insediati che necessitano di tale servizio.

MONITORAGGIO DELLE AREE INDUSTRIALI

Nel corso del 2019 il Consorzio ha concluso il monitoraggio delle quattro aree industriali di competenza avviato nell'anno 2018.

Per fornire una panoramica della situazione delle aree industriali, il COSEF ha organizzato, presso le aree di competenza, 4 convegni che hanno visto una buona partecipazione degli insediati.

PROGETTO UNIVERSITARIO DI ANALISI DELLA "GESTIONE DEGLI ASSET FERROVIARI"

Nel corso del 2019 l'ente ha completato il progetto "Laboratorio Economia Uniud" in collaborazione con l'Università degli Studi di Udine. Scopo principale del programma riguarda l'analisi rispetto all'organizzazione e alla gestione degli impianti ferroviari di proprietà Consortile. Il progetto, avviato nel corso del 2018, ha riguardato 18 studenti suddivisi in due gruppi ed è terminato, con la presentazione dei risultati, nel mese di febbraio 2019.

DIGITAL INNOVATION HUB

L'ente ha mantenuto la sua partecipazione a Digital innovation Hub, uno dei 22 DIH nazionali della piattaforma confindustriale, in quanto modello prezioso per sostenere le aziende nella elaborazione dei propri piani di digitalizzazione attraverso servizi di formazione e di supporto al fine di aumentare il livello di consapevolezza e comprensione delle tematiche d'interesse. L'obiettivo è sfruttare al massimo le sinergie tra gli attori eccellenti nell'innovazione presenti sul territorio per favorire l'adeguamento dell'imprenditoria regionale alla quarta rivoluzione industriale.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'assemblea consortile con atto n. 6 del 19 dicembre 2019 ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 nonché il Piano Economico e Finanziario 2020.

Il Consorzio, alla luce dell'emergenza sanitaria in corso, ritiene al momento di confermare i programmi e gli investimenti pianificati per l'annualità, sempre nel rispetto del principio di equilibrio economico finanziario imposto anche dalla normativa regionale.

Le azioni programmate e descritte sono di seguito riportate in sintesi:

FINI ISTITUZIONALI:

- Realizzazione nuovi binari scalo ferroviario Alto Friuli
- Nuovo scalo ferroviario a servizio della ZIU – 1^lotto
- Ampliamento fabbricato industriale in ZIU
- Manutenzioni nelle aree di competenza
- Riqualificazione immobile ex Friulcarne
- Piano Territoriale Infraregionale unitario

INSEDIAMENTI PRODUTTIVI:

- nell'esercizio 2020 si prevede la cessione di aree legate sia a nuove iniziative che al potenziamento e consolidamento di attività esistenti in particolare di tipo industriale. In alcuni casi trattasi di ri-localizzazioni di attività già presenti nella zona industriale (es. all'interno di immobili in affitto ovvero in siti inadeguati) che intendono consolidare la propria attività, in altri casi si tratta della realizzazione di nuovi impianti produttivi o in ampliamento di attività esistenti.

SERVIZI OFFERTI:

- car pooling
- colonnine elettriche di ricarica
- defibrillatori
- monitoraggio e gestione transiti ferroviari
- Installazione pannelli/schermi

COMUNICAZIONE E MARKETING:

- monitoraggio aziende insediate

STRUTTURA

- risorse: la professionalizzazione del gruppo di lavoro permane uno dei principali obiettivi del consorzio, ricordato che l'attuale eterogeneità delle risorse rappresenta un notevole punto di forza della struttura per dare valore aggiunto all'attività quotidiana. Nel corso del 2020 è previsto l'inserimento nell'organico di una risorsa amministrativa.

- controllo di gestione: in continuo adattamento alla realtà consortile, si è confermato uno strumento efficace e indispensabile per assicurare sia che le risorse economiche ed i fattori produttivi a disposizione dell'ente siano impiegati in modo efficace ed efficiente coerentemente agli obiettivi prestabiliti, nonché per intervenire con correzioni gestionali per migliorare l'utilizzazione delle risorse.

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA

Di seguito una rappresentazione sintetica delle principali voci di bilancio rapportate al 2018.

STATO PATRIMONIALE

| | 2019 | 2018 | VARIAZIONE | | % |
|-------------------------|------------|------------|------------|---|--------|
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 22.263.533 | 24.290.741 | -2.027.208 | ▼ | -8,35 |
| IMMATERIALI | 314.027 | 393.350 | -79.323 | ▼ | -20,17 |
| MATERIALI | 21.404.006 | 23.351.891 | -1.947.885 | ▼ | -8,34 |
| FINANZIARIE | 545.500 | 545.500 | | = | = |

| | 2019 | 2018 | VARIAZIONE | | % |
|--------------------------|------------|------------|------------|---|---------|
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE | 21.563.924 | 19.680.082 | 1.883.842 | ▲ | 9,57 |
| RIMANENZE | 2.281.374 | 2.513.066 | -231.692 | ▼ | -9,22 |
| CREDITI | 17.028.393 | 15.891.286 | 1.137.107 | ▲ | 7,16 |
| entro 12 mesi | 7.364.492 | 4.612.691 | 2.751.801 | ▲ | 59,66 |
| oltre 12 mesi | 9.646.324 | 11.278.220 | -1.631.896 | ▼ | -14,47 |
| Imposte anticipate | 17.577 | 375 | 17.202 | ▲ | 4587,20 |
| Disponibilità liquide | 2.254.157 | 1.275.730 | 978.427 | ▲ | 76,69 |

| | 2019 | 2018 | VARIAZIONE | | % |
|-------------------------|-----------|-----------|------------|---|--------|
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 9.273.300 | 8.921.850 | 351.450 | ▲ | 3,94 |
| UTILE | 351.449 | 119.291 | 232.158 | ▲ | 194,61 |

| | 2019 | 2018 | VARIAZIONE | | % |
|---------------|------------|------------|------------|---|--------|
| DEBITI | 12.546.535 | 14.335.731 | 1.789.196 | ▼ | -0,05 |
| entro 12 mesi | 3.491.319 | 4.137.032 | -645.713 | ▼ | -15,61 |
| oltre 12 mesi | 9.055.216 | 10.198.699 | -1.143.483 | ▼ | -11,21 |

CONTO ECONOMICO

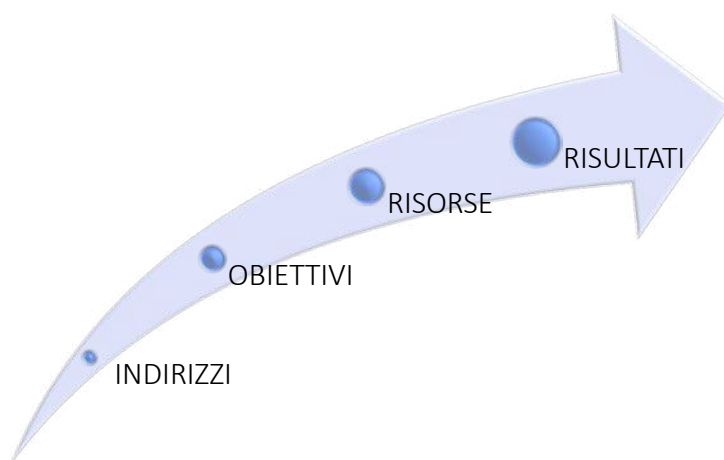
| | 2019 | 2018 | VARIAZIONE | | % |
|-------------------------------|-----------|-----------|------------|---|--------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 7.999.473 | 5.701.925 | 2.297.548 | ▲ | 40,29 |
| RICAVI | 3.942.715 | 2.617.992 | 1.324.723 | ▲ | 50,60 |
| ALTRI RICAVI | 4.056.758 | 3.026.356 | 1.030.402 | ▲ | 34,04 |
| vari | 91.408 | 142.221 | -50.813 | ▼ | -35,73 |
| contributi in conto esercizio | 3.965.350 | 2.884.135 | 1.081.215 | ▲ | 37,49 |

| | 2019 | 2018 | VARIAZIONE | | % |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|---|---------|
| COSTI DELLA PRODUZIONE | 7.424.073 | 5.484.654 | 1.939.419 | ▲ | 35,36 |
| MATERIE PRIME | 78.903 | 5.404 | 73.499 | ▲ | 1360,09 |
| PER SERVIZI | 2.718.682 | 1.149.102 | 1.569.580 | ▲ | 136,60 |
| PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI | 233.811 | 242.587 | -8.776 | ▼ | -3,62 |
| PER IL PERSONALE | 904.607 | 836.767 | 67.840 | ▲ | 8,11 |
| AMMORTAMENTI | 2.962.031 | 3.031.193 | -69.162 | ▼ | -2,28 |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 294.346 | 162.132 | 132.214 | ▲ | -81,55 |

ANALISI DI BILANCIO

Lo scopo precipuo dell'analisi di bilancio è quello di addivenire a valutazioni prospettiche e comparazioni storiche sotto l'aspetto economico (capacità dell'ente di produrre redditi futuri), finanziario (capacità dell'ente di mantenere un sostanziale equilibrio tra fonti e impieghi) e patrimoniale (capacità dell'ente di conservare nel tempo il proprio patrimonio).

L'analisi del bilancio rappresenta quindi uno strumento di supporto alla programmazione economico-finanziaria del Consorzio. I dati economici orientano l'attività consortile verso il percorso



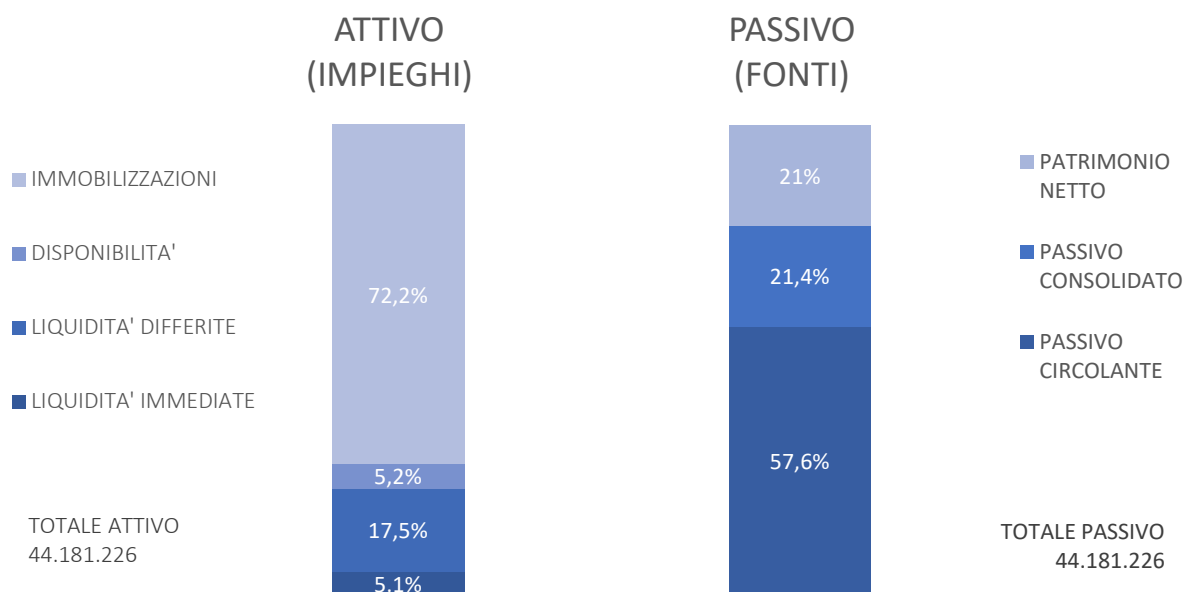
Gli obiettivi delle analisi di bilancio vengono normalmente ricondotti alle analisi di:

| | |
|------------------------|---|
| LIQUIDITA' | <ul style="list-style-type: none">• capacità di far fronte agli impegni (solvibilità) nel breve periodo |
| SOLIDITA' PATRIMONIALE | <ul style="list-style-type: none">• capacità di far fronte agli impegni (solvibilità) nel m/l periodo |
| REDDITIVITA' | <ul style="list-style-type: none">• attitudine della gestione a remunerare tutti i fattori produttivi |
| SVILUPPO | <ul style="list-style-type: none">• capacità di crescita dimensionale e operativa |

La riclassificazione dello STATO PATRIMONIALE permette di analizzare la struttura qualitativa e quantitativa dei valori dell'attivo, del passivo e del netto del capitale di funzionamento, al fine di verificarne la tendenziale coerenza reciproca delle loro interrelazioni sistemiche (EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO).

RICLASSIFICAZIONE STATO PATRIMONIALE GESTIONALE

| ATTIVO | | | PASSIVO | | |
|------------------------------------|-------------------|-------------|---------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | % | | | % |
| IMMOBILIZZAZIONI | | | PATRIMONIO NETTO | | |
| Immateriali | 314.027 | 0,7 | Capitale sociale | 1.463.296 | 3,3 |
| Materiali | 21.404.006 | 48,4 | Riserve | 7.458.555 | 16,9 |
| Finanziarie | 545.500 | 1,2 | Risultato d'esercizio | 351.449 | 0,8 |
| Crediti di natura non finanziaria | 9.652.264 | 21,8 | TOTALE PATRIMONIO NETTO | 9.273.300 | 21 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 31.915.797 | 72,2 | PASSIVO CONSOLIDATO | | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | PASSIVO CIRCOLANTE | | |
| DISPONIBILITA' - rimanenze | 2.281.374 | 5,2 | Fondi rischi e tfr | 414.696 | 0,9 |
| LIQUIDITA' DIFFERITE | | | Strumenti finanziari derivati passivi | 0 | 0 |
| Crediti commerciali | 1.376.432 | 3,1 | Debiti finanziari | 8.938.587 | 20,2 |
| Crediti finanziari | 0 | 0 | Altri debiti | 116.629 | 0,3 |
| Altri crediti | 6.353.466 | 14,4 | TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO | 9.469.912 | 21,4 |
| TOTALE LIQUIDITA' DIFFERITE | 7.729.898 | 17,5 | PASSIVO CIRCOLANTE | | |
| LIQUIDITA' IMMEDIATE | | | Debiti commerciali | 379.293 | 0,9 |
| Attività finanziarie | 0 | 0 | Debiti finanziari | 2.791.504 | 6,3 |
| Disponibilità liquide | 2.254.157 | 5,1 | Altri debiti | 22.267.217 | 50,4 |
| TOTALE LIQUIDITA' IMMEDIATE | 2.254.157 | 5,1 | TOTALE PASSIVO CIRCOLANTE | 25.438.014 | 57,6 |
| TOTALE ATTIVO | | | TOTALE PASSIVO | | |
| CIRCOLANTE | 12.265.429 | 27,8 | | | |
| TOTALE ATTIVO | 44.181.226 | 100 | | 44.181.226 | 100 |

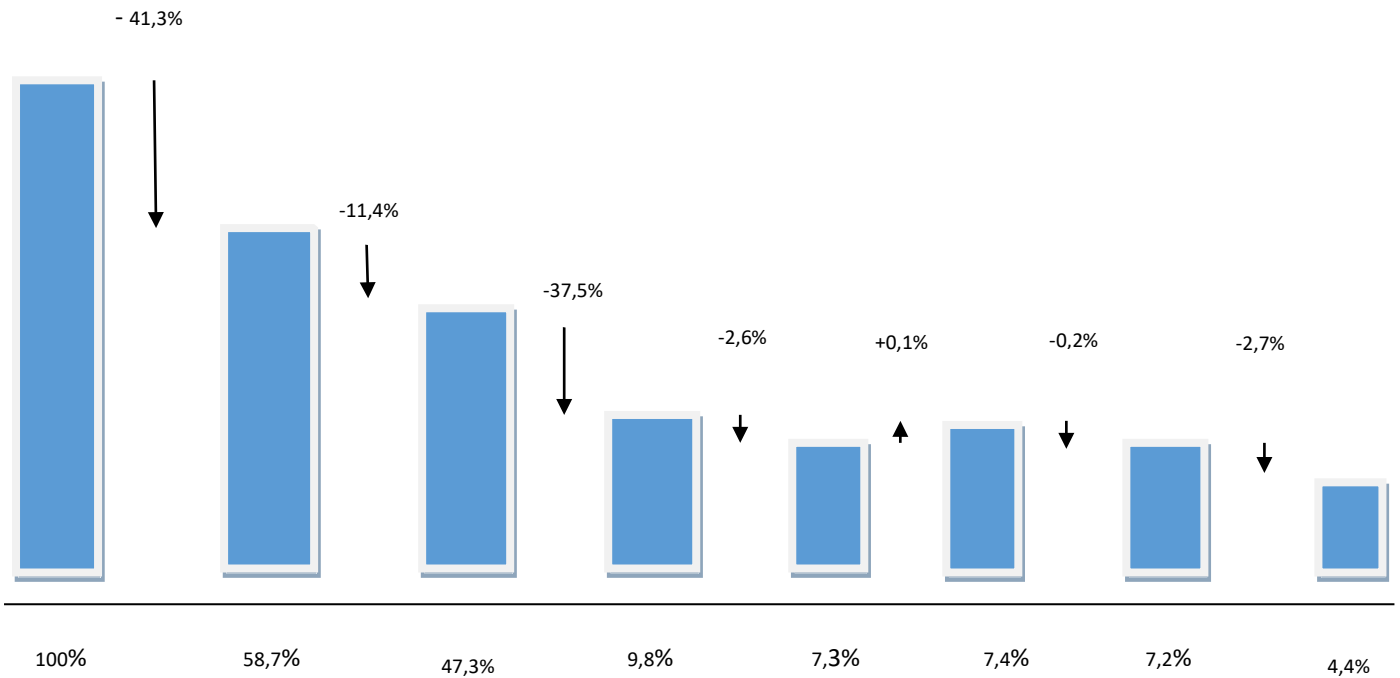


La riclassificazione del CONTO ECONOMICO consente di evidenziare le modalità quali-quantitative che assistono la genesi del risultato d'esercizio (EQUILIBRIO REDDITUALE).

| | | % |
|--|------------------|---------------|
| Ricavi da vendite e servizi | 3.942.715 | |
| Normalizzazione ricavi | 1.189.785 | |
| Totale ricavi delle vendite e prestazioni normalizzati | 5.132.500 | 100,00 |
| Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati | 0 | |
| Incremento immobilizzazioni per lavori interni | 0 | |
| Contributi in conto esercizio | 2.775.565 | 54,08 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 7.908.065 | 154,08 |
| Costo materie prime e merci | 78.903 | 1,54 |
| Variazione materie prime e merci | -231.693 | -4,51 |
| Acquisto servizi e godimento beni di terzi | 2.952.493 | 57,53 |
| VALORE AGGIUNTO | 4.644.976 | 90,50 |
| Costo del personale | 904.607 | 17,63 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO - EBIDTA | 3.740.369 | 72,88 |
| Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni materiali e imm. | 2.955.046 | 57,58 |
| Accantonamenti per rischi | 0 | 0,00 |
| Svalutazione crediti commerciali | 6.985 | 0,14 |
| RISULTATO OPERATIVO - EBIT | 778.338 | 15,16 |
| GESTIONE ACCESSORIA | | |
| Altri ricavi e proventi | 91.408 | 1,78 |
| Oneri diversi di gestione | 294.346 | 5,73 |
| RISULTATO GESTIONE ACCESSORIA | -202.938 | -3,95 |
| REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA | 575.400 | 11,21 |
| GESTIONE FINANZIARIA | | |
| Proventi finanziari | 11.587 | 0,23 |
| Utile e perdite su cambi | 0 | 0,00 |
| Saldo rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | 0 | 0,00 |
| RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA | 11.587 | 0,23 |
| REDDITO ANTE ONERI FINANZIARI | 586.987 | 11,44 |
| Interessi e oneri finanziari | 18.556 | 0,36 |
| REDDITO ANTE IMPOSTE | 568.431 | 11,08 |
| Imposte sul reddito | 216.982 | 4,23 |
| REDDITO D'ESERCIZIO | 351.449 | 6,85 |

CONTO ECONOMICO ESPOSIZIONE SCALARE A VALORE AGGIUNTO

(importi/000)



| VALORE PRODUZIONE | COSTI ESTERNI | VALORE AGGIUNTO | COSTO PERSONALE | MOL | AMM E SVALUTAZ | REDDITO OPERATIVO | GESTIONE ACCESS. | REDDITO ANTE GEST. FINANZ. | GEST. FINANZ. | REDDITO ANTE ONERI FINANZ. | ONERI FINANZ. | REDDITO ANTE IMPOSTE | IMPOSTE | RISULTATO D'ESERCIZIO |
|-------------------|---------------|-----------------|-----------------|------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------|---------|-----------------------|
| 7908 | | 4645 | | 3740 | | 778 | | 575 | | 587 | | 568 | | 351 |
| | -3263 | | -905 | | -2962 | | -203 | | 12 | | -19 | | -217 | |

CONTROLLO DI GESTIONE

Il controllo di gestione avviato lo scorso esercizio, adotta la contabilità economica analitica che, applica il principio della competenza economica e misura i costi, intesi come valore monetario delle risorse umane e strumentali (beni e servizi), che si prevede di acquisire a titolo oneroso ed utilizzare nell'annualità, rilevati in base alla loro natura (piano dei conti), alla responsabilità organizzativa (risorse) e alla destinazione (centri di costo).

La formulazione del bilancio economico analitico è parte di un più ampio ciclo di programmazione economico-finanziaria che contempla, accanto alla quantificazione delle risorse umane e strumentali da impiegare per la realizzazione dei programmi, la definizione delle relative risorse finanziarie e l'individuazione di specifici obiettivi.

L'analisi dei costi supporta le decisioni di indirizzo al fine di una puntuale programmazione e dà rilievo agli obiettivi perseguiti, la cui conoscenza in termini di costo consente la corretta assegnazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali. Con tale supporto possono essere distribuite in modo più efficace le risorse a disposizione e organizzati i servizi, cioè l'insieme delle attività poste in essere da una struttura organizzativa per la realizzazione di un obiettivo.

Nel bilancio viene data una rappresentazione analitica dell'attività, ripartendo pertanto il conto economico in base alla destinazione dei costi (centri di costo, ovvero area industriale gestita). Detta rappresentazione incrementa la capacità informativa del sistema evidenziando una misurazione puntuale del costo delle risorse impiegate e consente pertanto una valutazione dei risultati attesi indirizzando la gestione amministrativa.

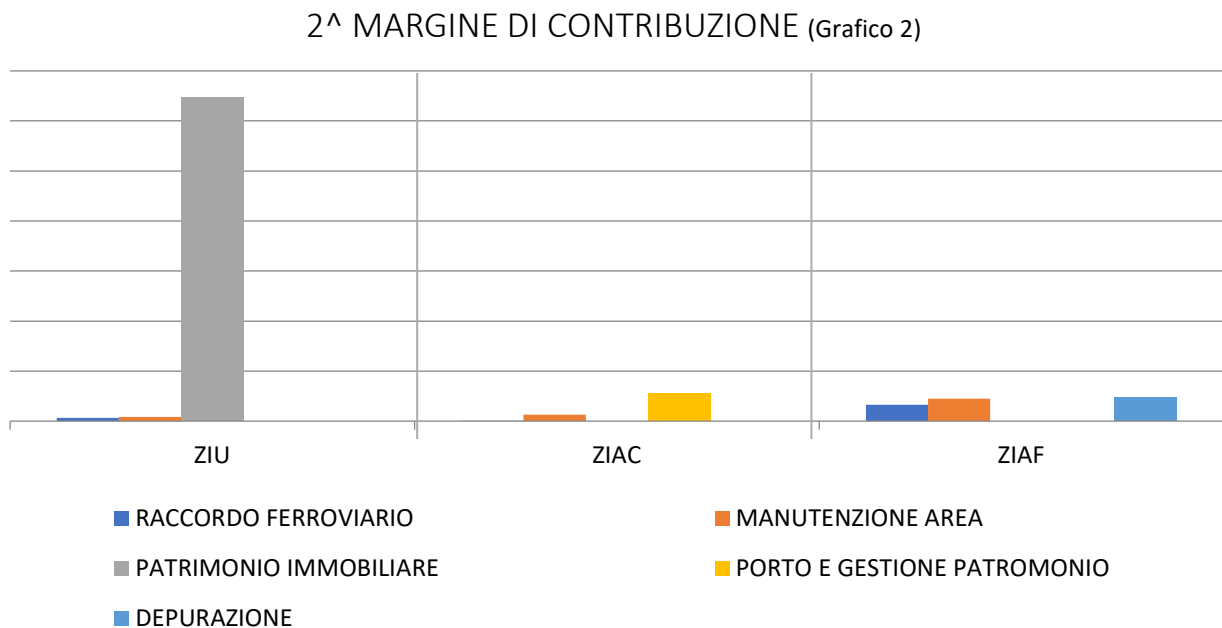
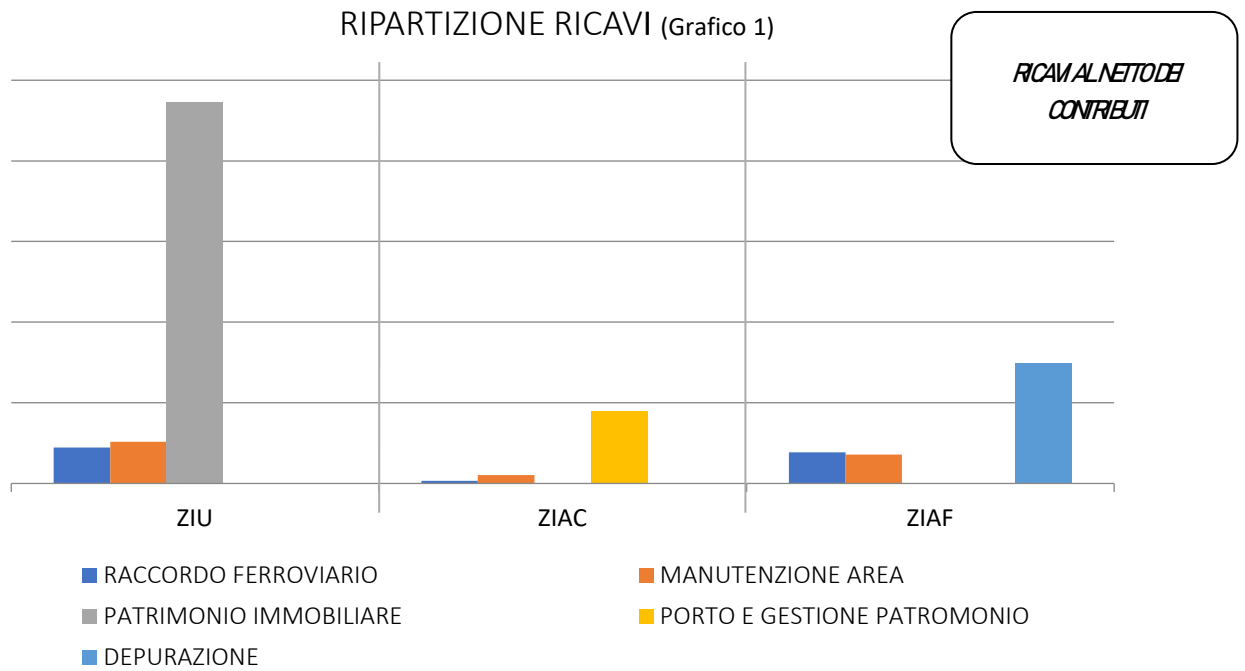
DAL BILANCIO CONTABILE AL BILANCIO ANALITICO: RIPARTIZIONE PER DESTINAZIONE

| | <i>dati in EUR</i> | ZIU | ZIAC | ZIAF | ZIC | |
|------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
| RICAVI | | 4.575.049 | 1.069.085 | 2.127.152 | 227.751 | <i>Grafico 1</i> |
| COSTI DIRETTI | | 3.136.181 | 858.897 | 1.753.031 | 220.558 | <i>Grafico 4</i> |
| 1^ MARGINE DI CONTRIBUZIONE | | 1.438.868 | 210.188 | 374.120 | 7.192 | |
| COSTI DIRETTI DEL PERSONALE | | 114.729 | 72.987 | 124.398 | 7.192 | <i>Grafico 4</i> |
| 2^ MARGINE DI CONTRIBUZIONE | | 1.324.139 | 137.201 | 249.722 | 0 | <i>Grafico 2</i> |



| | | | | | | |
|---------------------------------------|--|------------------|----------------|--|--|------------------|
| MARGINE DI CONTRIBUZIONE COSEF | | 1.711.062 | | | | <i>Grafico 3</i> |
| COSTI INDIRETTI AUSILIARI | | | 859.608 | | | <i>Grafico 4</i> |
| COSTI INDIRETTI STRUTTURA | | | 283.023 | | | <i>Grafico 4</i> |
| RULTATO ANTE IMPOSTE | | | 568.431 | | | |
| IMPOSTE D'ESERCIZIO | | | 216.982 | | | |
| UTILE D'ESERCIZIO | | | 351.449 | | | |

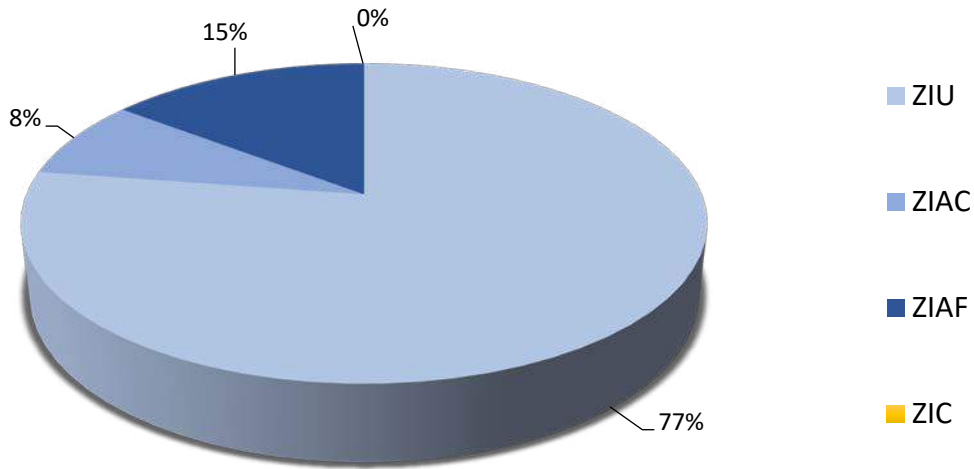
FOCUS SU RICAVI, MARGINI DI CONTRIBUZIONE E COSTI PER DESTINAZIONE



I grafici rappresentano il margine di contribuzione di ciascuna commessa al lordo dei costi indiretti d'esercizio.

Da una lettura degli stessi si evince come la commessa Patrimonio Immobiliare della Zona Industriale Udinese rappresenta un margine maggiore rispetto alle altre, tale da assorbire i costi indiretti individuati con i criteri di seguito illustrati.

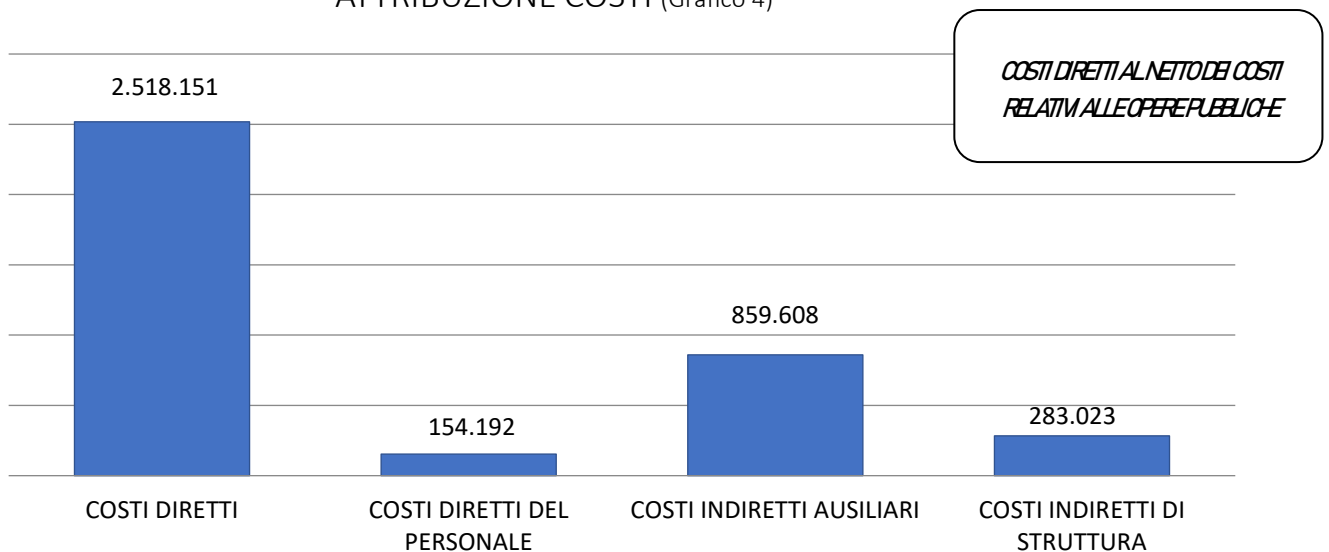
MARGINE DI CONTRIBUZIONE PER AREA INDUSTRIALE (Grafico 3)



PROCEDURE DI ATTRIBUZIONE DEI COSTI

La contabilità e l'imputazione analitica delle ore lavoro del personale consente di attribuire i costi di esercizio a ciascuna commessa determinandone i costi diretti e quelli indiretti. Nell'individuazione del criterio di ripartizione dei costi indiretti si è ritenuto di distinguere gli stessi in indiretti ausiliari e di struttura. In particolare per costi indiretti ausiliari (Pianificazione Territoriale, Amministrativi e Commerciali) sono stati individuati quei costi che sono a servizio delle commesse operative. Tali costi sono stati riallocati proporzionalmente all'ammontare dei costi diretti del personale dipendente. I costi indiretti di struttura, che includono costi fissi afferenti la struttura consortile, sono stati riallocati proporzionalmente all'ammontare dei costi diretti complessivi (costo diretto evoluto).

ATTRIBUZIONE COSTI (Grafico 4)



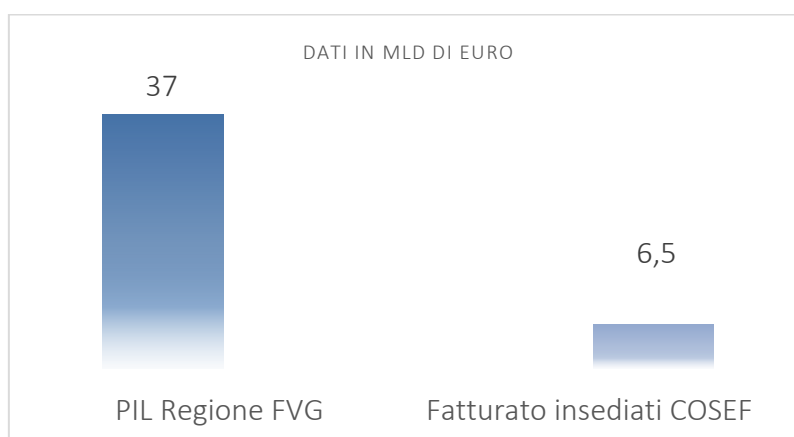
CONCLUSIONI

Il controllo di gestione avviato, ha confermato la potenzialità di poter monitorare ciascun centro di costo (area industriale) e le principali commesse, al fine di evidenziarne la redditività e programmare pertanto le azioni da intraprendere qualora non risulti rispettato un adeguato e atteso equilibrio economico.

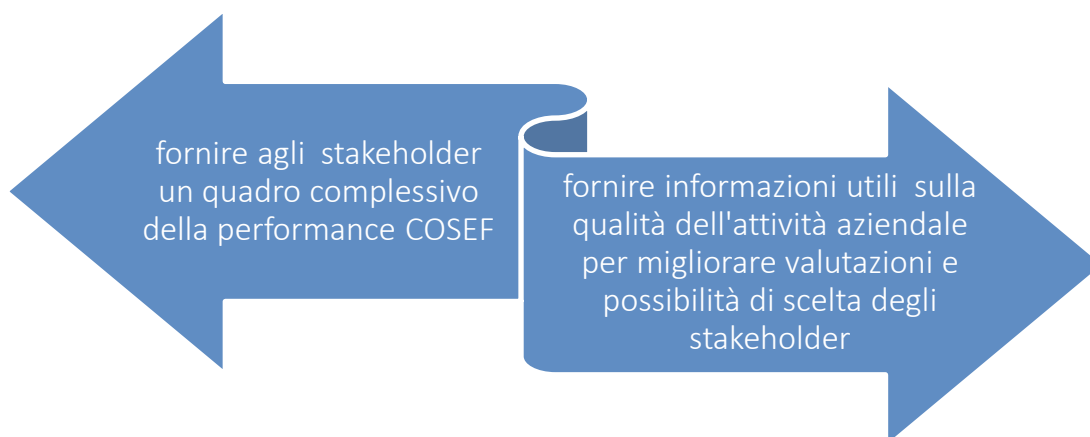
BILANCIO SOCIALE

PRESENTAZIONE

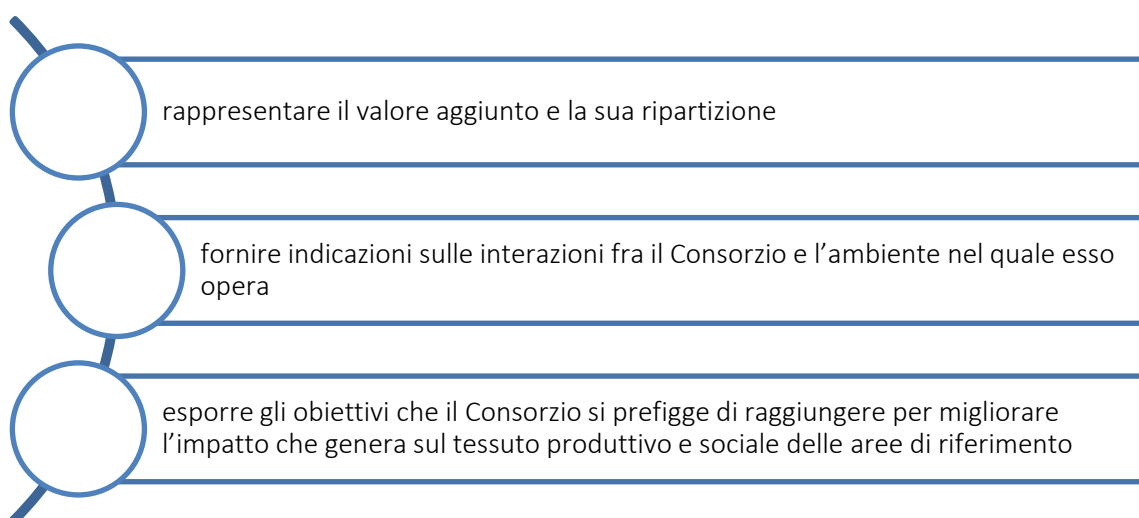
Sin dalla sua costituzione il Consorzio COSEF è uno dei principali attori economici, non solo della Provincia di Udine, ma di tutta la Regione Friuli Venezia Giulia. Il suo ruolo attivo nell'economia regionale lo vede gestire direttamente quattro aree industriali nel territorio friulano e supportare direttamente le oltre trecento aziende ivi insediate. I servizi erogati a supporto di queste attività imprenditoriali sono un aiuto fondamentale nell'espansione economica e nella creazione di reddito, benessere e nel sostentamento per le migliaia di famiglie che vivono nell'area. Analizzando il contesto regionale, le aree gestite dal COSEF generano circa 6,5 miliardi di euro di fatturato e danno lavoro ad oltre 10.300 addetti (dati 2018-2019), prevalentemente nel settore del manifatturiero, rispetto ad un PIL regionale che si attesta a poco oltre i 37 miliardi di euro (dati ISTAT). Le aree gestite dal Consorzio rappresentano quindi circa il 17,5% di tutto ciò che viene prodotto all'interno del nostro territorio regionale.



Risulta significativo quindi, capire l'impatto che l'ente esercita sul territorio tramite l'utilizzo della metodologia di calcolo del Bilancio Sociale, che evidenzia le ricadute che l'ente genera nell'area e il contributo che fornisce all'espansione economica della regione e al benessere delle famiglie interessate. La metodologia adottata è quella prevista dal progetto di studio del Gruppo di Studio del Bilancio Sociale (G.B.S.) il cui modello di rendicontazione è quello maggiormente applicato sul territorio nazionale. Si procede, sinteticamente, alla determinazione del Valore Aggiunto dai dati del bilancio di esercizio dell'ente e analizzando successivamente come quest'ultimo sia redistribuito nella società e l'impatto che genera ai vari soggetti interessati. Inoltre si vuole dimostrare che la coerente gestione delle aree di competenza da parte dell'ente abbia supportato e contribuito allo sviluppo e alla produzione di ricchezza negli ultimi esercizi evidenziando come una crescita e uno sviluppo costanti portino ottimi benefici al nostro territorio. In sintesi quindi il Bilancio Sociale si propone di conseguire i seguenti obiettivi:



In particolare ciò significa, nel dettaglio:



VALORE AGGIUNTO

Il Valore Aggiunto è un dato che esprime la ricchezza creata dall'ente attraverso lo svolgimento delle proprie attività. Il contributo del consorzio ai risultati economici del territorio e al benessere collettivo della società, nel nostro caso della società friulana, non dipende unicamente dalla coerente gestione delle proprie attività istituzionali, ma anche dalla ricchezza prodotta e distribuita alle varie componenti interne, ai collaboratori esterni ed alla collettività in generale e attraverso l'analisi della distribuzione del valore aggiunto, si riesce a valutarne l'incidenza economica. Il Valore Aggiunto è essenzialmente la differenza fra il valore di produzione lorda e i costi sostenuti per la stessa. L'analisi del valore aggiunto è invece la redistribuzione di quest'ultimo verso le varie parti sociali che a vario titolo interagiscono col COSEF. Tali parti sociali sono identificabili, per quanto riguarda COSEF, nelle seguenti aree di interesse:

- Risorse Umane (personale interno e collaboratori)
- Pubblica Amministrazione
- Remunerazione di Impresa (nel nostro caso Soci e Regione)
- Sistema di Imprese

Il Valore Aggiunto Globale misura il valore delle risorse umane, finanziarie e di processo, organizzate dal consorzio e che esso redistribuisce a coloro che, direttamente o indirettamente, hanno contribuito a generarlo.

In definitiva quindi è corretto affermare che il Valore Aggiunto è il **punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Bilancio Sociale**, il primo evidenzia la composizione dell'utile di esercizio formato dalla differenza fra ricavi e costi, il secondo come viene distribuita la ricchezza prodotta ai vari portatori di interesse.

Si precisa che nella determinazione del valore aggiunto si fa riferimento ai soli valori economici e non a valori patrimoniali o finanziari

CALCOLO DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO (VALORI DA BILANCIO)

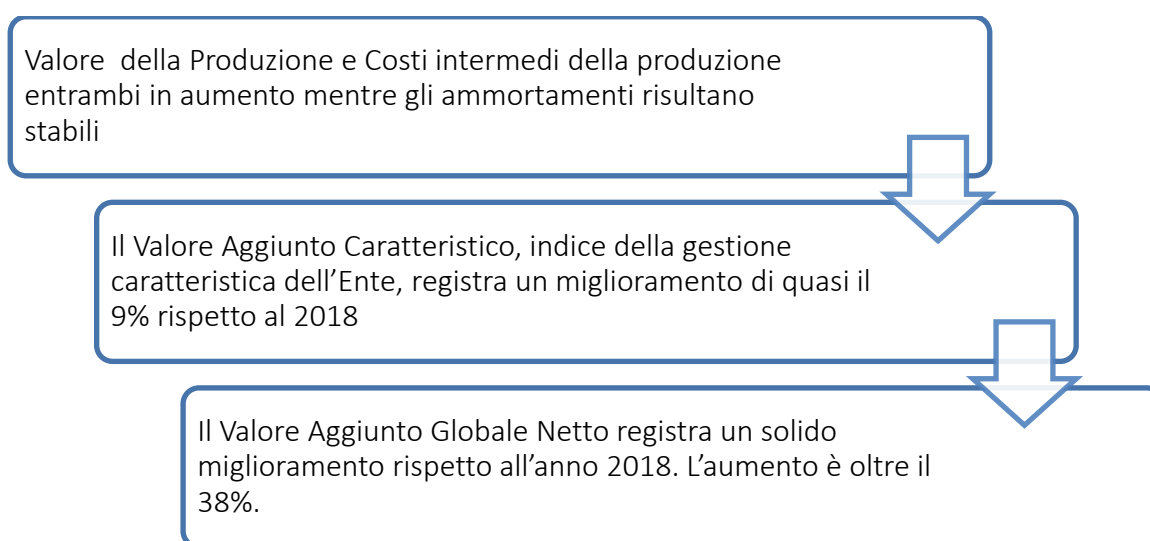
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE 2019 | dati in EUR |
|--|------------------|
| Ricavi dalle Vendite | 3.942.715 |
| Altri ricavi e proventi della gestione caratteristica vari | 91.408 |
| contributi | 3.965.350 |
| Totale Valore della Produzione (A) | 7.999.473 |
| Acquisto Materie Prime | 78.903 |
| Variazione delle rimanenze di Materie Prime, sussidiarie, di consumo e merci | 231.693 |
| Costi per Servizi | 2.614.376 |
| Spese per godimento beni di terzi | 233.811 |
| Oneri diversi di gestione | 294.346 |
| Totale Costi Intermedi della Produzione (B) | 3.453.129 |
| VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO (A-B) | 4.546.344 |
| Saldo gestione accessoria (C) | -6.969 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO (A-B-C) | 4.539.375 |
| Ammortamenti e Svalutazioni e Accantonamenti | 2.962.031 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO | 1.577.344 |

Il Valore Aggiunto così determinato è pari ad un importo di EUR 1.577.344, che come si analizzerà successivamente, verrà ripartito fra le varie parti sociali che interagiscono con il consorzio a vantaggio del benessere della collettività e del territorio. Essendo questo il secondo bilancio del COSEF dalla sua data di costituzione, vi è la possibilità di raffrontarlo con il Valore Aggiunto prodotto e poi redistribuito nel corso del 2018. Si rileva che il Valore Aggiunto Globale Lordo e il Valore Aggiunto Globale Netto, al netto quindi di ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti, evidenziano risultati solidi e in

deciso miglioramento rispetto all'esercizio precedente a dimostrazione di una buona amministrazione e gestione del territorio delle aree industriali

| <i>DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</i> | <i>2019</i> | <i>2018</i> | <i>Variazione</i> |
|---|-------------|-------------|-------------------|
| <i>Valore Della Produzione</i> | 7.999.471 | 5.704.990 | 40,21 % |
| <i>Costi Intermedi della Produzione</i> | - 3.453.129 | - 1.533.100 | 125,23 % |
| <i>Valore Aggiunto Caratteristico</i> | 4.546.344 | 4.171.890 | 8,97 % |
| <i>Saldo gestione accessoria</i> | - 6.969 | - 3.621 | 92,46 % |
| <i>Valore Aggiunto Globale Lordo</i> | 4.539.375 | 4.168.269 | 8,90 % |
| <i>Ammortamenti e Svalutazioni</i> | 2.962.031 | 3.031.193 | - 2,29 % |
| <i>Valore Aggiunto Globale Netto</i> | 1.577.344 | 1.137.076 | 38,72 % |

In sintesi:

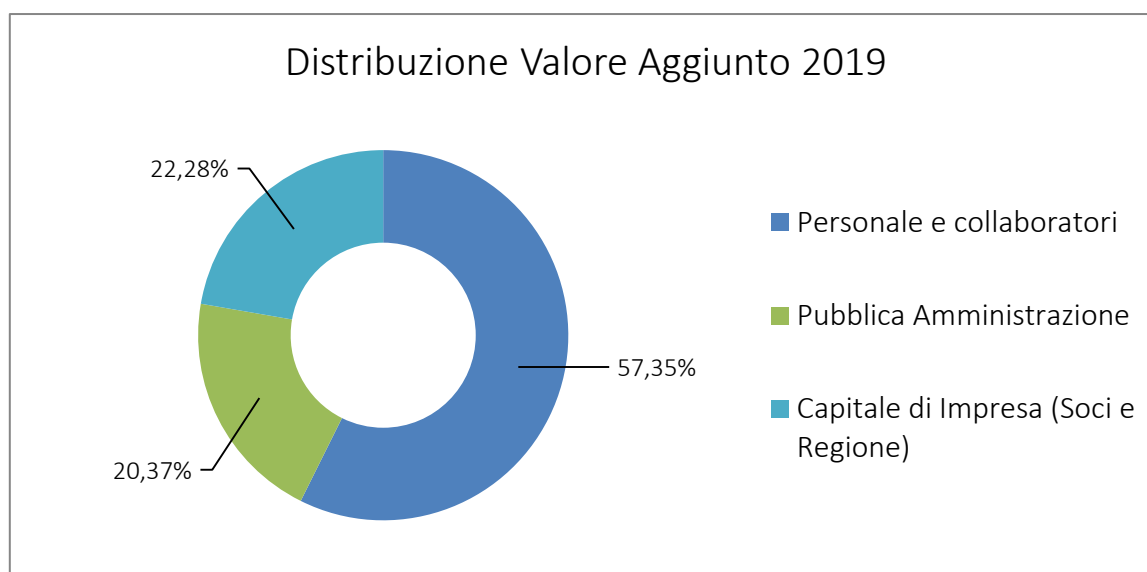


Distribuzione del Valore Aggiunto fra i vari portatori di interesse

La fase successiva alla determinazione del Valore Aggiunto (di natura contabile) consiste nell'analisi della sua distribuzione fra i *portatori di interesse*. Nelle successive tabelle si evidenzia la ripartizione del Valore Aggiunto degli ultimi due esercizi e le varie variazioni percentuali.

| <i>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO (valori in EUR)</i> | <i>2019</i> | <i>2018</i> |
|--|------------------|------------------|
| <i>Remunerazione del personale e Collaboratori</i> | 904.607 | 836.767 |
| <i>Remunerazione della PA</i> | | |
| • <i>imposte dirette</i> | 216.982 | 94.359 |
| • <i>imposte indirette</i> | 104.306 | 86.659 |
| <i>Remunerazione del Capitale di rischio</i> | | |
| • <i>dividendi</i> | 0 | 0 |
| <i>Remunerazione Capitale di impresa</i> | | |
| • <i>Accantonamenti a riserve</i> | 351.449 | 119.291 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO | 1.577.344 | 1.137.076 |

| <i>Distribuzione in % sul totale</i> | 2019 | 2018 |
|---|----------|----------|
| <i>Rem. Personale e Collaboratori</i> | 57,35 % | 73,59 % |
| <i>Remunerazione Pubblica Amministrazione</i> | 20,37 % | 15,92 % |
| <i>Remunerazione Capitale di Impresa</i> | 22,28 % | 10,49 % |
| | 100,00 % | 100,00 % |



| <i>Distribuzione del Valore Aggiunto</i> | 2019 | 2018 | <i>Variazione % 2019-2018</i> |
|---|-----------|-----------|-----------------------------------|
| <i>Rem. Personale e Collaboratori</i> | 904.607 | 836.767 | 8,1 % |
| <i>Remunerazione Pubblica Amministrazione</i> | 321.288 | 181.018 | 77,49 % |
| <i>Remunerazione Capitale di Impresa</i> | 351.449 | 119.291 | 194,60 % |
| | 1.577.344 | 1.137.076 | 38,72 % |

La distribuzione del Valore Aggiunto ai portatori di interesse identifica un valore monetario rappresentativo del beneficio ricevuto da ciascuna categoria di portatori di interesse.

REMUNERAZIONE DEL PERSONALE

- pari ad EUR 904.607. Tale categoria comprende il personale dipendente ma non gli Organi di Governo. Comprende gli stipendi, i versamenti contributivi e previdenziali e gli altri costi strettamente collegati al personale. Il personale considerato riguarda 1 Dirigente e 11 dipendenti. L'organigramma così definito opera nei vari settori necessari a gestire ottimamente le aree industriali e fornire servizi di elevata qualità alle aziende insediate.
- Nel corso del 2019, per mantenere ed aggiornare le qualifiche della forza lavoro dell'Ente, il COSEF ha investito più di Euro 11.000,00 in corsi di aggiornamento e formazione.

REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- pari a EUR 321.288. Rappresenta la categoria beneficiaria del gettito fiscale. Tale importo è pari ad Euro 321.288 di cui Euro 104.306 di tassazione indiretta ed Euro 216.982 di tassazione diretta.
- La correttezza e trasparenza che ha improntato i rapporti tra il consorzio e la Pubblica Amministrazione ha impedito il sorgere di situazioni conflittuali e di contenzioso.

REMUNERAZIONE DI IMPRESA

- pari a EUR 351.449. Categoria rappresentata dai Soci del Consorzio (gli enti territoriali in cui ricadono le aree industriali gestite dall'ente) : componenti di un indotto che beneficia delle attività di impresa del COSEF nelle zone industriali che lo stesso gestisce. L'importo è pari ad Euro 351.449 che verrà accantonato a riserva e quindi utilizzabile in futuro per il miglioramento e l'ammodernamento delle infrastrutture al servizio delle aziende insediate nelle varie aree industriali.

Si specifica che nei costi intermedi della produzione pari a EUR 3.453.129, riportati nella tabella della formazione del Valore Aggiunto, rientrano altre parti sociali che sono in contatto con le attività del consorzio. La categoria ricomprende: gli operatori economici, ovvero tutte quelle aziende che beneficiano direttamente delle remunerazioni fornite dal COSEF per le prestazioni dei vari servizi, e le aziende che beneficiano degli interventi ambientali forniti dall'ente riconducibili alla gestione dei vari depuratori che il Consorzio spende in questa voce. Si ritiene utile ricordare che nel corso del 2019 il COSEF ha esteso per l'area Alto Friuli, la seconda delle quattro zone industriali gestite, la certificazione ISO 14001 con la completa integrazione dei processi svolti nell'area industriale "ex CIPAF" con l'inserimento del sito "impianto di depurazione.

Con riferimento agli operatori economici che beneficiano direttamente delle remunerazioni dell'ente in quanto prestatori di servizi, è necessario rilevare l'attenzione prestata ai fornitori locali nel corso del passato esercizio. La creazione di indotto nelle aree di competenza è testimoniata dal fatto che oltre il 76% dei 174 operatori economici utilizzati come prestatori di servizi sono aziende con sede operativa nella Regione Friuli Venezia Giulia. Di queste, 116, ovvero oltre il 66%, sono localizzate nella città di Udine e Provincia. Le successive tabelle evidenziano la scelta strategica dell'Ente a supporto del territorio e della collettività friulana.

Ripartizione regionale dei fornitori

| | |
|------------------------------|------------|
| <i>Friuli Venezia Giulia</i> | 132 |
| <i>Lombardia</i> | 14 |
| <i>Lazio</i> | 9 |
| <i>Emilia Romagna</i> | 8 |
| <i>Veneto</i> | 6 |
| <i>Trentino Alto Adige</i> | 2 |
| <i>Piemonte</i> | 1 |
| <i>Liguria</i> | 1 |
| <i>Toscana</i> | 1 |
| <i>Totale</i> | 174 |

Ripartizione Regione Friuli Venezia Giulia

| | |
|-------------------------------|------------|
| <i>Provincia di Udine</i> | 116 |
| <i>Provincia di Pordenone</i> | 11 |
| <i>Provincia di Gorizia</i> | 2 |
| <i>Provincia di Trieste</i> | 3 |
| <i>Totale</i> | 132 |

Ripartizione Provincia di Udine

| | |
|--|------------|
| <i>Comune di Udine</i> | 49 |
| <i>Comune di Tavagnacco</i> | 10 |
| <i>Comune di San Giorgio</i> | 6 |
| <i>Comune di Gemona del Friuli</i> | 5 |
| <i>Comune di Buja</i> | 6 |
| <i>Comune di Pasian di Prato</i> | 5 |
| <i>Comune di Pavia di Udine</i> | 5 |
| <i>Comune di Codroipo</i> | 2 |
| <i>Comune di Pradamano</i> | 2 |
| <i>Comune di Martignacco</i> | 2 |
| <i>Comuni della provincia con un singolo fornitore</i> | 24 |
| <i>Totale</i> | 116 |

Aziende Insediate che hanno beneficiato degli interventi del Consorzio

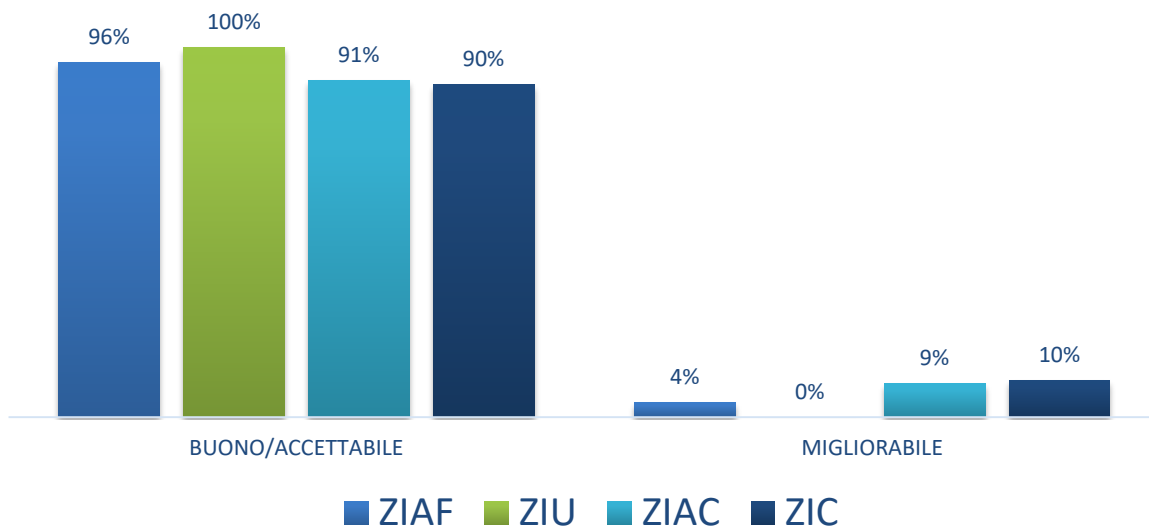
Una ulteriore conferma dell'utile operato dell'ente a sostegno del territorio e delle imprese emerge anche dall'analisi dei dati del monitoraggio condotto dall'ente nelle aree di competenza e conclusosi nel 2019:

- il buon governo e la buona gestione delle zone industriali, l'erogazione puntuale dei servizi e l'investimento costante nelle infrastrutture e nelle nuove tecnologie, ha supportato positivamente le aziende insediate;

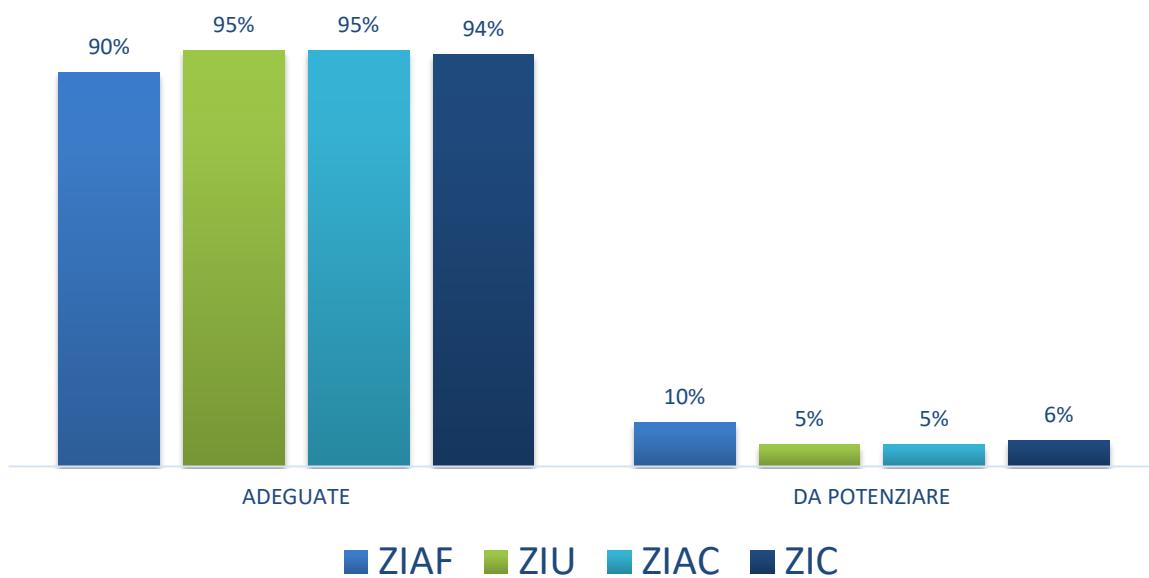
- c'è una sostanziale soddisfazione da parte degli insediati specie nelle performance ambientali conseguite dal Consorzio e una decisa soddisfazione relativamente al livello delle infrastrutture a sostegno dell'attività imprenditoriale.

Di seguito si rappresentano graficamente i dati emersi a supporto delle conclusioni.

Percezione dello Stato Ambientale del Consorzio COSEF suddiviso per le quattro aree industriali



Percezione della Rete Infrastrutturale del Consorzio COSEF da parte degli insediati suddiviso per le quattro aree industriali



Bilancio chiuso al 31.12.2019

RELAZIONE del COLLEGIO dei REVISORI

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

(Redatta ai sensi degli artt. 17 e 25 dello Statuto sociale)

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO DEI REVISORI ALL'ASSEMBLEA DEI CONSORZIATI

All'Assemblea dei consorziati al Consorzio di Sviluppo Economico del Friuli - COSEF

Premessa

Il collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio, redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis c.c., del Consorzio di Sviluppo Economico del Friuli - COSEF costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dalla nota integrativa, corredato anche dal rendiconto finanziario nonché dalla relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso a tale data.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della consorzio al 31 dicembre 2019 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Consorzio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

Richiamo di informativa

Segnaliamo quanto riportato dagli amministratori nella parte iniziale della Relazione sulla gestione che richiama l'atto di devoluzione gratuita a favore del COSEF del diritto di piena proprietà del patrimonio indisponibile del Consorzio per lo sviluppo industriale della zona Aussa-Corno in liquidazione (marzo 2019), così come normato dalla L.R. 34/2015.

Tale patrimonio non è stato iscritto tra le immobilizzazioni essendo caratterizzato dalla condizione di indisponibilità. Le spese per gli interventi realizzati su tale patrimonio sono contabilizzate nella voce B7 del conto economico.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Consorzio.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non

individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione stessa.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori del Consorzio sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio del Consorzio al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio del Consorzio al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Abbiamo verificato, altresì, che gli amministratori abbiano fornito in nota integrativa le informazioni relative ai benefici economici ricevuti da una Pubblica amministrazione ed enti assimilati ex art. 1, commi 125 e 127, Legge n. 124/2017.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal Direttore anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale **andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione**, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato e acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza di cui al D. Lgs. 231/2001. Non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo tali da richiedere evidenza nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato **sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo**, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche ai fini di una rilevazione tempestiva di eventuali situazioni di crisi o perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del **sistema amministrativo-contabile**, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

In data 03 dicembre 2019 abbiamo predisposto e rilasciato la Relazione accompagnatoria al Piano Economico e Finanziario redatto per l'esercizio 2020 ed un tanto ai sensi dell'art. 24 dello Statuto.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

In considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del D.L. 17 marzo 2020 n. 18, l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Gli amministratori hanno dato ampia informativa nella sezione "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della Nota Integrativa circa la natura e l'effetto patrimoniale finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio quali conseguenze delle disposizioni rilasciate dall'Autorità Governativa per contrastare il diffondersi dell'epidemia di Covid-19. Allo stesso modo nella sezione "Programmazione economico finanziaria" della Relazione sulla gestione gli amministratori, richiamando l'emergenza sanitaria che sta interessando l'Italia dal mese di febbraio 2020, hanno relazionato sulla possibile riduzione dei ricavi e sulle misure per il contenimento dei costi, non rilevando peraltro al momento criticità circa il mantenimento della condizione di equilibrio finanziario.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Udine, 10 giugno 2020

Il collegio dei Revisori

f.to Patrizia Minen (Presidente)

f.to Emilio Mulotti (Sindaco effettivo)

f.to Franco Zentilin (Sindaco effettivo)